Índice

Dados da Empresa	
Composição do Capital	1
DFs Individuais	
Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido	
DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9
DFs Consolidadas	
Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido	
DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	16
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	17
Demonstração de Valor Adicionado	18
Comentário do Desempenho	19
Notas Explicativas	22
Pareceres e Declarações	
Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	60
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	62
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	63

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2025	
Do Capital Integralizado		
Ordinárias	251.307.343	
Preferenciais	0	
Total	251.307.343	
Em Tesouraria		
Ordinárias	0	
Preferenciais	0	
Total	0	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	13.332.768	11.550.290
1.01	Ativo Circulante	104.030	37.931
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	3.457	36.519
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.273	397
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.273	397
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	99.300	1.015
1.01.08.03	Outros	99.300	1.015
1.01.08.03.01	Créditos com partes relacionadas	99.300	1.015
1.02	Ativo Não Circulante	13.228.738	11.512.359
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.301	13.660
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.301	13.660
1.02.01.10.03	Tributos a recuperar	994	13.270
1.02.01.10.04	Depósitos e bloqueios judiciais	307	390
1.02.02	Investimentos	13.164.417	11.435.679
1.02.02.01	Participações Societárias	13.164.417	11.435.679
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	22.874	18.663
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	13.141.543	11.417.016
1.02.04	Intangível	63.020	63.020
1.02.04.01	Intangíveis	63.020	63.020
1.02.04.01.02	. Ágio	63.020	63.020

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	13.332.768	11.550.290
2.01	Passivo Circulante	132	383
2.01.02	Fornecedores	110	338
2.01.03	Obrigações Fiscais	4	17
2.01.05	Outras Obrigações	18	28
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	18	28
2.02	Passivo Não Circulante	117.332	117.332
2.02.02	Outras Obrigações	117.332	117.332
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	117.332	117.332
2.03	Patrimônio Líquido	13.215.304	11.432.575
2.03.01	Capital Social Realizado	11.717.414	11.717.414
2.03.04	Reservas de Lucros	5.983.889	5.983.889
2.03.04.01	Reserva Legal	331.323	331.323
2.03.04.04	Reserva de Lucros a Realizar	5.652.566	5.652.566
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	1.784.405	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-6.270.404	-6.268.728
2.03.08.01	Ganhos e perdas em transações de capital	-6.241.367	-6.241.367
2.03.08.02	Outros resultados abrangentes	-29.037	-27.361

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	lgual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	496.192	1.794.125	415.109	-210.379
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-102	-575	-152	-815
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	0	105	0	537
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-3	-3	-496	-496
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	496.297	1.794.598	415.757	-209.605
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	496.192	1.794.125	415.109	-210.379
3.06	Resultado Financeiro	-11.801	-9.720	622	-121.134
3.06.01	Receitas Financeiras	513	2.845	679	3.209
3.06.02	Despesas Financeiras	-12.314	-12.565	-57	-124.343
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	484.391	1.784.405	415.731	-331.513
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	396	0	0	0
3.08.01	Corrente	396	0	0	0
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	484.787	1.784.405	415.731	-331.513
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	484.787	1.784.405	415.731	-331.513
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,00193	0,0071	0,00165	-0,00149

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	lgual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	484.787	1.784.405	415.731	-331.513
4.02	Outros Resultados Abrangentes	626	-1.676	-1.448	-853
4.02.01	Reflexo de variação cambial sobre investimento no exterior	626	-1.676	-1.448	-853
4.03	Resultado Abrangente do Período	485.413	1.782.729	414.283	-332.366

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	936	42.705
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-10.193	-6.440
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	1.784.405	-331.513
6.01.01.03	Provisão de juros e atualização monetária	0	115.468
6.01.01.04	Equivalência patrimonial	-1.794.598	209.605
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	11.129	49.145
6.01.02.01	Impostos e contribuições a recuperar	11.400	49.206
6.01.02.02	Impostos e contribuições a pagar	322	-5
6.01.02.03	Pagamento de impostos	-335	0
6.01.02.04	Partes relacionadas, líquidas	-113	-14
6.01.02.05	Fornecedores	-228	31
6.01.02.06	Outras obrigações circulantes e não circulantes	83	-73
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-33.998	-28.008
6.02.01	Aumento de capital	-35.000	-43.000
6.02.02	Dividendos	1.003	15.000
6.02.03	Mudança de participação	-1	-8
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	0	8.389
6.03.01	Empréstimos, debêntures e partes relacionadas pagos	0	-1.538.000
6.03.02	Aumento de capital	0	2.207.845
6.03.03	Juros pagos	0	-661.456
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-33.062	23.086
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	36.519	3.454
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	3.457	26.540

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	11.717.414	0	5.983.889	0	-6.268.728	11.432.575
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	11.717.414	0	5.983.889	0	-6.268.728	11.432.575
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.784.405	-1.676	1.782.729
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	1.784.405	0	1.784.405
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-1.676	-1.676
5.05.02.06	Variação cambial sobre investimento liquido em controlada no exterior	0	0	0	0	-1.676	-1.676
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	11.717.414	0	5.983.889	1.784.405	-6.270.404	13.215.304

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	9.509.569	0	6.609.962	0	-6.359.132	9.760.399
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	9.509.569	0	6.609.962	0	-6.359.132	9.760.399
5.04	Transações de Capital com os Sócios	2.207.845	0	16.501	0	0	2.224.346
5.04.01	Aumentos de Capital	2.207.845	0	0	0	0	2.207.845
5.04.08	Reversão de dividendos mínimos obrigatórios	0	0	16.501	0	0	16.501
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-331.580	-853	-332.433
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-331.513	0	-331.513
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	-67	-853	-920
5.05.02.06	Reflexo de outras movimentações	0	0	0	-67	0	-67
5.05.02.07	Variação cambial sobre investimento líquido em controlada no exterior	0	0	0	0	-853	-853
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	11.717.414	0	6.626.463	-331.580	-6.359.985	11.652.312

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	0	537
7.01.02	Outras Receitas	0	537
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-285	-1.116
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-285	-1.116
7.03	Valor Adicionado Bruto	-285	-579
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-285	-579
7.06	VIr Adicionado Recebido em Transferência	1.797.443	-206.396
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.794.598	-209.605
7.06.02	Receitas Financeiras	2.845	3.209
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.797.158	-206.975
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.797.158	-206.975
7.08.01	Pessoal	187	195
7.08.01.01	Remuneração Direta	187	195
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	133	8.684
7.08.02.01	Federais	133	8.684
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	12.433	115.659
7.08.03.01	Juros	12.433	115.659
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	1.784.405	-331.513
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	1.784.405	-331.513

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	104.273.456	103.478.630
1.01	Ativo Circulante	13.554.702	11.960.694
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	824.293	932.608
1.01.03	Contas a Receber	7.892.552	7.397.627
1.01.03.01	Clientes	7.892.552	7.397.627
1.01.04	Estoques	682.092	554.994
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.226.180	861.579
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.226.180	861.579
1.01.07	Despesas Antecipadas	1.548.942	1.271.699
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.380.643	942.187
1.01.08.03	Outros	1.380.643	942.187
1.01.08.03.01	Créditos com partes relacionadas	418.183	334.114
1.01.08.03.02	Ativos contratuais	589.644	447.315
1.01.08.03.04	Outros	372.816	160.758
1.02	Ativo Não Circulante	90.718.754	91.517.936
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	22.040.020	22.408.818
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	515.163	0
1.02.01.07	Tributos Diferidos	11.990.616	13.145.219
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	1.564.570	1.454.004
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	31.577	28.472
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	7.938.094	7.781.123
1.02.01.10.03	Depósitos e bloqueios judiciais	4.752.295	4.588.538
1.02.01.10.04	Tributos a recuperar	2.891.893	2.910.708
1.02.01.10.06	Ativos contratuais	132.650	131.068
1.02.01.10.09	Outros	161.256	150.809
1.02.02	Investimentos	22.874	18.663
1.02.02.01	Participações Societárias	22.874	18.663
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	22.874	18.663
1.02.03	Imobilizado	53.699.964	53.014.733
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	39.469.598	39.651.228
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	11.656.773	10.734.985
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	2.573.593	2.628.520
1.02.04	Intangível	14.955.896	16.075.722
1.02.04.01	Intangíveis	14.955.896	16.075.722
1.02.04.01.02	Intangível em operação	14.923.897	15.661.012
1.02.04.01.03	Intangível em andamento	31.999	414.710

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	104.273.456	103.478.630
2.01	Passivo Circulante	19.383.489	18.932.085
2.01.02	Fornecedores	7.791.557	8.370.018
2.01.03	Obrigações Fiscais	3.863.159	2.873.941
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	3.758.450	2.774.998
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	68.806	69.193
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	35.903	29.750
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.706.055	1.846.356
2.01.04.02	Debêntures	1.706.055	1.846.356
2.01.05	Outras Obrigações	5.516.772	5.245.668
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	719.450	688.690
2.01.05.02	Outros	4.797.322	4.556.978
2.01.05.02.04	Receitas diferidas	281.980	203.146
2.01.05.02.05	Passivo atuarial	4.812	5.723
2.01.05.02.06	Outras obrigações	881.588	729.915
2.01.05.02.07	Passivo de arrendamento	3.628.942	3.618.194
2.01.06	Provisões	505.946	596.102
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	61.895	63.909
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	61.895	63.909
2.01.06.02	Outras Provisões	444.051	532.193
2.01.06.02.04	Participação de empregados no resultado	444.051	532.193
2.02	Passivo Não Circulante	61.292.317	64.438.750
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	7.166.600	8.578.314
2.02.01.02	Debêntures	7.166.600	8.578.314
2.02.02	Outras Obrigações	43.066.400	45.502.204
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	28.279.616	31.875.324
2.02.02.02	Outros	14.786.784	13.626.880
2.02.02.02.03	Passivo atuarial	1.709.539	1.647.522
2.02.02.02.04	Obrigações fiscais, líquidas	217.062	210.165
	Outras obrigações, líquidas	1.340.545	1.058.971
	Receitas diferidas	75.676	101.041
2.02.02.02.07	Fornecedores	1.129.482	1.049.675
	Passivo de arrendamento	10.314.480	9.559.506
2.02.04	Provisões	11.059.317	10.358.232
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	10.510.341	9.858.009
	Provisões Fiscais	6.357.626	5.802.586
	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	845.028	811.229
	Provisões cíveis e regulatório	3.307.687	3.244.194
2.02.04.02	Outras Provisões	548.976	500.223
	Provisão para desmantelamento de ativos	548.976	500.223
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	23.597.650	20.107.795
2.03.01	Capital Social Realizado	11.717.414	11.717.414
2.03.04	Reservas de Lucros	5.983.889	5.983.889
2.03.04	Reserva Legal	331.323	331.323
2.03.04.01	Reserva de Lucros a Realizar	5.652.566	5.652.566
۷.05.0 4 .04	Neserva ue Lucios a Nealizal	5.052.500	0.002.000

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	1.784.405	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-6.270.404	-6.268.728
2.03.08.01	Ganhos e perdas em transações de capital	-6.241.367	-6.241.367
2.03.08.02	Outros Resultados abrangentes	-29.037	-27.361
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	10.382.346	8.675.220

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	13.058.754	38.400.879	12.395.477	36.272.509
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-7.521.736	-22.102.555	-7.070.605	-21.116.837
3.03	Resultado Bruto	5.537.018	16.298.324	5.324.872	15.155.672
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-2.788.688	-8.418.047	-2.866.399	-8.420.705
3.04.01	Despesas com Vendas	-2.386.644	-6.852.512	-2.200.050	-6.521.822
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-916.759	-2.918.793	-910.196	-2.703.590
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	803.795	2.047.622	578.062	1.562.135
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-290.340	-698.471	-335.404	-761.384
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.260	4.107	1.189	3.956
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	2.748.330	7.880.277	2.458.473	6.734.967
3.06	Resultado Financeiro	-1.381.289	-2.958.681	-1.373.379	-7.687.468
3.06.01	Receitas Financeiras	954.180	3.283.420	142.706	364.130
3.06.02	Despesas Financeiras	-2.335.469	-6.242.101	-1.516.085	-8.051.598
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	1.367.041	4.921.596	1.085.094	-952.501
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-319.070	-1.428.108	-358.422	333.649
3.08.01	Corrente	-13.030	-274.011	-60.021	-99.517
3.08.02	Diferido	-306.040	-1.154.097	-298.401	433.166
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	1.047.971	3.493.488	726.672	-618.852
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	1.047.971	3.493.488	726.672	-618.852
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	484.787	1.784.405	415.731	-331.513
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	563.184	1.709.083	310.941	-287.339
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,00193	0,0071	0,00165	-0,00149

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	lgual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	1.047.971	3.493.488	726.672	-618.852
4.02	Outros Resultados Abrangentes	1.416	-3.632	-3.152	-1.830
4.02.01	Reflexo da variação cambial sobre investimento no exterior	1.416	-3.632	-3.152	-1.830
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	1.049.387	3.489.856	723.520	-620.682
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	485.413	1.782.729	414.283	-332.366
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	563.974	1.707.127	309.237	-288.316

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	15.707.267	13.647.350
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	18.232.558	16.683.965
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	4.921.596	-952.501
6.01.01.02	Provisão para variações cambiais	-2.309.578	2.497.290
6.01.01.03	Provisão de juros e atualização monetária	4.615.570	4.333.495
6.01.01.04	Equivalência patrimonial	-4.107	-3.956
6.01.01.05	Depreciação e amortização	9.481.268	9.366.940
6.01.01.06	Baixa de imobilizado e intangível	344.822	89.968
6.01.01.07	Provisão para perdas de crédito esperadas	679.101	633.992
6.01.01.08	Provisão para obsolescência de estoques	52.301	45.297
6.01.01.09	Provisão para contingências	451.585	673.440
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-2.525.291	-3.036.615
6.01.02.01	Impostos e contribuições a recuperar	-345.280	28.797
6.01.02.02	Impostos e contribuições a pagar	1.024.920	2.007
6.01.02.03	Partes relacionadas, líquidas	-295.493	-175.722
6.01.02.04	Fornecedores	-489.895	-650.655
6.01.02.05	Contas a receber	-1.174.026	-920.073
6.01.02.06	Estoques	-179.399	-151.972
6.01.02.07	Depósitos e bloqueios judiciais	282.429	39.537
6.01.02.08	Despesas antecipadas	-387.809	-478.138
6.01.02.09	Provisões	-74.472	-127.229
6.01.02.10	Receita antecipada	53.469	-104.617
6.01.02.11	Pagamento de Imposto de renda e contribuição social	-302.816	-80.997
6.01.02.12	Obrigações sociais e trabalhistas	151.288	167.015
6.01.02.13	Pagamento de contingências	-618.809	-698.304
6.01.02.14	Outras obrigações circulantes e não circulantes	-169.398	113.736
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-6.954.874	-6.121.300
6.02.01	Aplicações Financeiras	-507.700	0
6.02.02	Adições ao imobilizado e intangível	-6.447.173	-6.118.745
6.02.04	Mútuos concedidos	0	-2.547
6.02.05	Mudança de participação	-1	-8
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-8.860.708	-7.985.569
6.03.01	Empréstimos, debêntures e partes relacionadas obtidos	0	5.637.389
6.03.02	Empréstimos, debêntures e partes relacionadas pagos	-3.325.910	-10.342.193
6.03.03	Juros pagos	-2.273.255	-2.413.834
6.03.04	Pagamento de arrendamento	-3.261.543	-3.074.776
6.03.05	Aumento de capital	0	2.207.845
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-108.315	-459.519
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	932.608	1.175.322
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	824.293	715.803

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	11.717.414	0	5.983.889	0	-6.268.728	11.432.575	8.675.220	20.107.795
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	11.717.414	0	5.983.889	0	-6.268.728	11.432.575	8.675.220	20.107.795
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	-1	-1
5.04.08	Mudança de participação	0	0	0	0	0	0	-1	-1
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.784.405	-1.676	1.782.729	1.707.127	3.489.856
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	1.784.405	0	1.784.405	1.709.083	3.493.488
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-1.676	-1.676	-1.956	-3.632
5.05.02.06	Variação cambial sobre investimento liquido em controlada no exterior	0	0	0	0	-1.676	-1.676	-1.956	-3.632
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	11.717.414	0	5.983.889	1.784.405	-6.270.404	13.215.304	10.382.346	23.597.650

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	9.509.569	0	6.609.962	0	-6.359.132	9.760.399	9.237.431	18.997.830
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	9.509.569	0	6.609.962	0	-6.359.132	9.760.399	9.237.431	18.997.830
5.04	Transações de Capital com os Sócios	2.207.845	0	16.501	0	0	2.224.346	1.079	2.225.425
5.04.01	Aumentos de Capital	2.207.845	0	0	0	0	2.207.845	0	2.207.845
5.04.08	Reversão de dividendos mínimos obrigatórios	0	0	16.501	0	0	16.501	1.087	17.588
5.04.09	Mudança de participação em controladas	0	0	0	0	0	0	-8	-8
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-331.580	-853	-332.433	-288.316	-620.749
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-331.513	0	-331.513	-287.339	-618.852
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	-67	-853	-920	-977	-1.897
5.05.02.06	Reflexo de outras movimentações	0	0	0	-67	0	-67	0	-67
5.05.02.07	Variação cambial sobre investimento líquido em controlada no exterior	0	0	0	0	-853	-853	-977	-1.830
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	11.717.414	0	6.626.463	-331.580	-6.359.985	11.652.312	8.950.194	20.602.506

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	46.661.021	43.631.985
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	46.130.094	43.312.866
7.01.02	Outras Receitas	1.210.028	953.111
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-679.101	-633.992
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-16.452.112	-15.493.005
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-6.055.804	-5.889.776
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-10.396.308	-9.603.229
7.03	Valor Adicionado Bruto	30.208.909	28.138.980
7.04	Retenções	-9.481.268	-9.366.940
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-9.481.268	-9.366.940
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	20.727.641	18.772.040
7.06	VIr Adicionado Recebido em Transferência	3.287.527	368.086
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	4.107	3.956
7.06.02	Receitas Financeiras	3.283.420	364.130
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	24.015.168	19.140.126
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	24.015.168	19.140.126
7.08.01	Pessoal	3.177.338	2.961.347
7.08.01.01	Remuneração Direta	2.360.290	2.184.974
7.08.01.02	Benefícios	622.435	592.083
7.08.01.03	F.G.T.S.	194.613	184.290
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	11.002.452	8.665.741
7.08.02.01	Federais	4.784.046	2.921.335
7.08.02.02	Estaduais	6.003.098	5.559.661
7.08.02.03	Municipais	215.308	184.745
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	6.341.890	8.131.890
7.08.03.01	Juros	6.169.606	8.002.196
7.08.03.02	Aluguéis	172.284	129.694
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	3.493.488	-618.852
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	1.784.405	-331.513
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	1.709.083	-287.339

Comentário do Desempenho

São Paulo, SP, Brasil, 14 de outubro de 2025.

A Claro Telecom Participações S.A. ("Companhia" ou "Claro Participações") foi constituída em 27 de setembro de 2004. A Companhia é controlada indireta da América Móvil S.A.B. de C.V. ("América Móvil"), organizada e existente de acordo com as leis do México.

O resultado das operações divulgado no Brasil difere em alguns aspectos daquele divulgado pelo acionista controlador, que elimina efeitos de transações entre companhias do grupo e processa certas reclassificações para fins de divulgação, conforme quadro resumo abaixo.

		3T25			3T24			9M25			9M24	
Em R\$ Milhões	Receita	EBITDA	% EBITDA									
Claro Participações	13.059	5.932	45,4%	12.395	5.568	44,9%	38.401	17.357	45,2%	36.273	16.098	44,4%
Eliminação de transações intercompanhias e reclassificações	(48)	(142)		(56)	(151)		(151)	(445)		(161)	(406)	1
Consolidado Claro Brasil -	13.011	5.790	44,5%	12.339	5.416	43,9%	38.250	16.912	44,2%	36.112	15.692	43,5%

Os comentários descritos neste *release* a respeito dos resultados financeiros estão baseados nos números apurados localmente.

DESTAQUES:

- √ A Claro foi reconhecida pelo Speedtest Awards, da Ookla, como a melhor rede 5G do Brasil e a rede fixa mais bem avaliada do país. Com base nos resultados do primeiro semestre de 2025, a Claro apresentou também as medições WI-FI mais rápidas do Brasil, consolidando-se como uma das poucas empresas no mundo a conquistar excelência em performance tanto na rede móvel quanto na fixa - um reconhecimento que reforça a qualidade e confiabilidade da sua conectividade para milhões de brasileiros;
- √ A Claro também foi destaque no prêmio MIT Innovation Workplaces 2025, reconhecida por suas práticas de inovação e digitalização de serviços. O estudo destaca o investimento contínuo da Claro em plataformas digitais, inteligência artificial e soluções que elevam a experiência do cliente e a eficiência operacional;
- A Claro anunciou uma parceria inédita com a OpenAI para integrar o ChatGPT aos planos, permitindo a utilização da versão ChatGPT Plus por clientes Claro Multi gratuitamente durante o período da oferta;
- √ A Claro reafirma seu compromisso em unir inovação, conectividade e propósito para o bem da sociedade. Como patrocinadora exclusiva da expansão do projeto Abrigo Amigo para 8 cidades e mais de 600 abrigos de transporte coletivo, oferece suporte remoto a mulheres e pessoas em situação de vulnerabilidade nos abrigos de espera. A iniciativa permite o acionamento de atendimento emergencial através da conectividade Claro, durante o período noturno, reforçando o papel da tecnologia como ferramenta de segurança e cidadania;
- ✓ A Claro se destaca como a primeira operadora de telecomunicações no Brasil a conquistar, de forma simultânea, as certificações ISO 37001 (Gestão Antissuborno) e ISO 37301 (Gestão de Compliance). Essa conquista reforça o compromisso com o mais alto padrão global de governança;
- √ A Claro também conquistou a certificação ISO 45001 em alguns de seus Data Centers norma internacional que define requisitos para um sistema de gestão de saúde e segurança ocupacional. Essa conquista representa um marco estratégico para a Companhia, especialmente diante da complexidade e do porte de suas operações no setor de telecomunicações;

Comentário do Desempenho

- A base do segmento pós-pago encerrou o trimestre com 57,8 milhões de linhas, crescimento de 8,5% nos últimos doze meses, impulsionada pela liderança em portabilidade e pela aceleração das migrações de clientes pré-pago;
- Receita líquida total crescendo 5,4% no 3T25, em comparação ao mesmo período do ano anterior, com destaque ao crescimento de 8,0% em serviços móveis, com manutenção da liderança em portabilidade e aumento de 7,3% no ARPU;
- ✓ O EBITDA do 3T25 totalizou 5,9 bilhões de reais, 6,5 % acima do 3T24; com margem EBITDA de 45,4%, 0.5 p.p. acima do mesmo período do ano anterior.

Serviços Móveis

Em agosto de 2025 alcançamos a marca de 18,4 milhões de clientes 5G, com 35,4% de participação de mercado. Destaque para a liderança da Claro nos 30 maiores mercados do Brasil, com 39,1% de *market share*.

A Claro encerrou o trimestre com um total de 89,3 milhões de clientes móveis, com destaque na liderança em portabilidade, apresentando um saldo de 674 mil linhas portadas nos últimos doze meses, com participação de mercado de 33,2% em agosto de 2025.

No pós-pago encerramos o trimestre com 57,8 milhões de linhas, adicionando 4,5 milhões nos últimos doze meses e representando 64,7% da base total (+4,4 p.p. na comparação anual), impulsionado pela liderança em portabilidade e aceleração das migrações de clientes pré-pagos.

A base pré-pago atingiu 31,5 milhões de linhas no trimestre, com 32,7% de participação no mercado em agosto de 2025. O 3T25 apresentou forte aceleração em recargas, contribuindo para o crescimento da receita móvel, com destaque para a participação dos canais digitais próprios, oferecendo mais comodidade e benefícios.

Serviços Residenciais

A Claro manteve o crescimento da sua base de assinantes de Banda Larga Fixa, com aproximadamente 86 mil adições líquidas no trimestre, e segue liderando o mercado brasileiro, com 19,7% de participação de mercado em agosto de 2025. No segmento de "ultra-high speeds" (a partir de 500 Mbps), mantemos nossa liderança com 23,4% em participação de mercado em agosto de 2025.

Em TV por assinatura, a Claro continua liderando o mercado brasileiro, com 59,5% de participação de mercado em agosto de 2025, tendo como principal estratégia a entrega da mais completa oferta de conteúdo. A Claro vem adicionando novas plataformas de *streaming*, novas funcionalidades e soluções com a melhor experiência para consumir entretenimento em casa ou fora de casa.

A base de clientes com a oferta convergente da Claro, que combina serviços residenciais e móveis, cresceu +12,6% em relação ao ano anterior, e segue sendo prioridade da Companhia para melhorar a experiência dos clientes, fidelização da base e aceleração do crescimento da receita.

Mercado Corporativo

A Claro Empresas manteve no 3T25 o ritmo consistente e contínuo de crescimento de sua receita na comparação anual, com destaque nas Plataformas de Soluções Digitais e Mobilidade, impulsionadas pelos principais pilares: *Cloud*, Segurança, Pós-Pago, *Internet*, *Omnichannel* e M2M/IOT.

A Claro Empresas anunciou o lançamento da Fábrica SAP, uma solução voltada para empresas de médio e grande portes que oferece um conjunto completo de serviços para implementação, desenvolvimento, customização e integração de ambientes SAP.

Comentário do Desempenho

Resultado Financeiro

R\$ Milhões	3T25	3T24	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Receita líquida total	13.059	12.395	5,4%	38.401	36.273	5,9%
Serviços	12.387	11.790	5,1%	36.517	34.563	5,7%
Receita móvel	7.154	6.621	8,0%	20.981	19.311	8,6%
Receita fixa e outros	5.233	5.169	1,2%	15.536	15.252	1,9%
Aparelhos	672	606	11,0%	1.884	1.709	10,2%
EBITDA Margem EBITDA EBIT Margem EBIT	5.932 45,4% 2.747 21.0%	5.568 44,9% 2.457 19.8%	6,5% 0,5 p.p 11,8%	17.357 45,2% 7.876 20.5%	16.098 44,4% 6.731 18.6%	7,8% 0,8 p.p 17,0% 2,0 p.p
Margem EBIT	21,0%	19,8%	1,2 p.p	20,5%	18,6%	

No 3T25 a receita líquida total foi de 13,1 bilhões de reais, 5,4% acima do mesmo período de 2024.

Destaque para o crescimento de 8,0% na receita líquida de serviços móveis, gerado principalmente pela liderança em portabilidade, aumento da base de pós-pago e do ARPU.

Serviços fixos totais com crescimento de receita de 1,2%, com destaque para o crescimento de 3,9% em banda larga residencial, resultado do aumento da base de assinantes, incremento do ARPU, dentre outros aspectos. Destaca-se também a melhoria contínua de performance no segmento B2B.

O EBITDA do 3T25 totalizou 5,9 bilhões de reais, 6,5 % acima do 3T24, com margem EBITDA de 45,4%, 0.5 p.p. acima do mesmo período do ano anterior.

A Claro segue focada em manter sua jornada de crescimento sustentável de receita e EBITDA.

----- x -----

As informações financeiras locais apresentadas neste release estão adequadas às práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), e seguem o *International Financial Reporting Standards* ("IFRS").

Fonte das informações do desempenho operacional: dados de base/acesso da companhia e participações de mercado divulgada pela Anatel.

1. Contexto operacional

A Claro Telecom Participações ("Companhia" ou "Claro Participações") foi constituída em 27 de setembro de 2004, é sediada na Cidade de São Paulo, no Estado de São Paulo, e tem por objeto social exercer o controle de companhias exploradoras de serviços de telecomunicações. A Companhia tem como controladora final a acionista América Móvil S.A.B. de C.V. ("América Móvil"), sociedade organizada e existente de acordo com as leis do México.

A Companhia, através de suas controladas, diretas e indiretas, explora principalmente serviços de telecomunicações a nível nacional e internacional, os quais estão sujeitos a regulação da Agência Nacional de Telecomunicações ("ANATEL"), além de serviços de outras naturezas tais como a exploração de capacidade satelital, *streaming*, Serviços de Valor Adicionado – SVA, *call center*, comercialização e locação de equipamentos, e, atividades de instituição de pagamentos.

A Companhia detém controle direto ou indireto, principalmente, das controladas indicadas a seguir, cujas principais atividades respectivamente desempenhadas destacam-se na sequência:

- <u>Claro S.A. ("Claro")</u>: Prestação de serviços de telecomunicações nas modalidades Serviço Móvel Pessoal – SMP, Serviço de Telefonia Fixa Comutada – STFC e Serviço de Comunicação Multimidia – SCM, além de outros serviços como "Streaming", Serviços de Valor Adicionado – SVA, locação e comercialização de equipamentos.
- <u>Claro NXT Telecomunicações S.A. ("Claro NXT")</u>: Prestação de serviço de telecomunicações, especialmente na modalidade de Serviços de Acesso Condicionado SeAC (TV por Assinatura) e de Comunicação Multimídia SCM, além de outros serviços como instalação e manutenção de equipamentos, Serviços de Valor Adicionado SVA, locação e comercialização de bens.
- Embratel Tvsat Telecomunicações S.A. ("Tvsat"): Prestação de serviços de telecomunicações na modalidade de Serviços de Acesso Condicionado SeAC, no segmento de TV por assinatura via satélite (*Direct To Home* DTH), além de outros serviços como provimento de capacidade satelital, Serviços de Valor Adicionado SVA, serviço de instalação e manutenção de equipamentos, dentre outras atividades correlatas.
- Americel S.A. ("Americel"): Prestação de serviços de telecomunicações na modalidade Serviço de Comunicação Multimidia – SCM, prestação de serviços de instalação e manutenção, locação e comercialização de bens.
- <u>BrasilCenter Comunicações Ltda. ("BrasilCenter"):</u> Prestação de serviços de teleatendimento, intermediação de negócios e atendimentos presenciais, dentre outras atividades correlatas.
- <u>Ideas Musicales de Colombia S.A.S. (Colômbia)</u>: Prestação de Serviços de Valor Adicionado
 SVA, serviços de *streaming* de áudio e outras atividades correlatas.
- <u>Ideas Musicales S.A. (Argentina)</u>: Prestação de Serviços de Valor Adicionado SVA, serviços de *streaming* de áudio e outras atividades correlatas.
- <u>Ideas Musicales, Servicios, Interactividad y Comunidad Audiovisuales, S.A. de C.V. (México)</u>:
 Prestação de Serviços de Valor Adicionado SVA, serviços de *streaming* de áudio e outras atividades correlatas.

- <u>IMusica LLC (EUA)</u>: Prestação de Serviços de Valor Adicionado SVA, serviços de streaming de áudio e outras atividades correlatas.
- Reyc Comércio e Participações Ltda. ("Reyc"): Importação, comércio de equipamentos e outras atividades correlatas.
- <u>Telmex do Brasil S.A. ("TdB")</u>: Prestação de serviços de telecomunicações na modalidade Serviço de Comunicação Multimídia – SCM, prestação de serviços de instalação e manutenção, locação e comercialização de bens.
- <u>Claro Pay Holding S.A. ("Claro Pay Holding")</u>: Participação exclusiva em instituições financeiras ou outras instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil ("BACEN").
- Claro Pay S.A. Instituição de Pagamento ("Claro Pay"): Exploração de atividades de instituidor de arranjo de pagamento, atividades de instituição de pagamento, meios eletrônicos de pagamento e outras atividades correlatas. Em 21 de fevereiro de 2025 foi publicada no Diário Oficial da União a autorização concedida pelo BACEN para funcionamento da controlada Claro Pay como instituição de pagamento, nas modalidades emissor de moeda eletrônica e iniciador de transação de pagamento.

Autorizações e concessões em telecomunicações:

Segue resumo das licenças para prestação de serviços de telecomunicações detidas pelas controladas diretas e indiretas da Companhia:

Empresa	Licença
Claro	Serviço Telefônico Fixo Comutado na modalidade Local (STFC local)
	Serviço Telefônico Fixo Comutado nas modalidades Longa Distância
	Nacional e Longa Distância Internacional
	Serviço Móvel Pessoal (SMP)
	Serviço de Comunicação Multimídia (SCM)
	Serviço Móvel Marítimo (SMM)
	Serviço Móvel Global por Satélite (SMGS)
	Serviço Limitado Especializado – Circuito e Rede Especializado (SLE)
Americel	Serviço de Comunicação Multimídia (SCM)
TdB	Serviço de Comunicação Multimídia (SCM)
Tvsat	Serviço de Comunicação Multimídia (SCM)
	Serviço de Acesso Condicionado (SeAC)
Claro NXT	Serviço de Comunicação Multimídia (SCM)
	Serviço de Acesso Condicionado (SeAC)

A controlada Claro possui autorizações para explorar o serviço móvel pessoal ("SMP") por meio das seguintes faixas de frequência:

Região					Prazos				
	850 MHz	900 MHz	1800 MHz ****	3G 1900 – 2100 MHz ***	4G 2500 MHz **	4G 700 MHz	5G 2300 MHz	5G 3.5 GHz	5G 26 GHz
Acre	07/2027	07/2027	07/2027*	04/2038	10/2027	12/2029	12/2041	12/2041	12/2041
Rondônia	07/2027	07/2027	07/2027*	04/2038	10/2027	12/2029	12/2041	12/2041	12/2041
Tocantins	07/2027	07/2027	07/2027*	04/2038	10/2027	12/2029	12/2041	12/2041	12/2041
Distrito Federal	07/2027	07/2027	07/2027*	04/2038	10/2027	12/2029	12/2041	12/2041	12/2041
Mato Grosso	07/2027	07/2027	07/2027*	04/2038	10/2027	12/2029	12/2041	12/2041	12/2041
Mato Grosso do Sul	07/2027	07/2027	07/2027*	04/2038	10/2027	12/2029	12/2041	12/2041	12/2041
Goiás	07/2027	07/2027	07/2027*	04/2038	10/2027	12/2029	12/2041	12/2041	12/2041
Bahia	-	12/2032	12/2032	04/2038	10/2027	12/2029	-	12/2041	12/2041
Sergipe	-	12/2032	12/2032	04/2038	10/2027	12/2029	-	12/2041	12/2041
Alagoas	08/2027	08/2027	08/2027	04/2038	10/2027	12/2029	-	12/2041	12/2041
Ceará	08/2027	08/2027	08/2027	04/2038	10/2027	12/2029	-	12/2041	12/2041
Paraíba	08/2027	08/2027	08/2027	04/2038	10/2027	12/2029	-	12/2041	12/2041
Piauí	08/2027	08/2027	08/2027	04/2038	10/2027	12/2029	-	12/2041	12/2041
Pernambuco	08/2027	08/2027	08/2027	04/2038	10/2027	12/2029	-	12/2041	12/2041
Rio Grande do Norte	08/2027	08/2027	08/2027	04/2038	10/2027	12/2029	-	12/2041	12/2041
Paraná	-	12/2032	12/2032	04/2038	10/2027	12/2029	12/2041	12/2041	12/2041
Paraná (Norte)	-	12/2032	12/2032	04/2038	10/2027	12/2029	12/2041	12/2041	12/2041
Santa Catarina	-	12/2032	12/2032	04/2038	10/2027	12/2029	12/2041	12/2041	12/2041
Rio de Janeiro	04/2028	04/2028	04/2028*	04/2038	10/2027	12/2029	-	12/2041	12/2041
Espírito Santo	04/2028	04/2028	04/2028*	04/2038	10/2027	12/2029	-	12/2041	12/2041
Rio Grande do Sul	04/2028	04/2028	04/2028*	04/2038	10/2027	12/2029	12/2041	12/2041	12/2041
São Paulo - Capital	08/2027	08/2027	08/2027	04/2038	10/2027	12/2029	12/2041	12/2041	12/2041
São Paulo – Interior	03/2028	03/2028	03/2028	04/2038	10/2027	12/2029	12/2041	12/2041	12/2041
Minas Gerais	-	04/2035	04/2035*	04/2038	10/2027	12/2029	_	12/2041	12/2041
Minas Gerais (Triângulo Mineiro)	_	-	12/2032	04/2038	10/2027	12/2029	12/2041	12/2041	12/2041
Amazonas	11/2028	-	12/2032	04/2038	10/2027	12/2029	12/2041	12/2041	12/2041
Maranhão	11/2028	-	12/2032	04/2038	10/2027	12/2029	12/2041	12/2041	12/2041
Roraima	11/2028	_	12/2032	04/2038	10/2027	12/2029	12/2041	12/2041	12/2041
Amapá	11/2028	-	12/2032	04/2038	10/2027	12/2029	12/2041	12/2041	12/2041
Pará	11/2028	_	12/2032	04/2038	10/2027	12/2029	12/2041	12/2041	12/2041
Para	11/2028	-	12/2032	04/2038	10/2027	12/2029	12/2041	12/2041	12/2041

^{*} Alguns blocos vencem em dezembro de 2032.

Os contratos de concessão, por meio dos quais foram outorgadas pelo Governo Federal licenças para a prestação dos serviços de telefonia fixa de longa distância nacional e internacional, foram renovados por um período de 20 anos a partir de 1º de janeiro de 2006, em caráter oneroso.

Os contratos de concessão de serviços de telecomunicações de longa distância nacional e internacional estabelecem a reversibilidade dos bens indispensáveis a prestação dos serviços, objeto das concessões. Com relação a tais bens considerados reversíveis, a Lei Geral das Telecomunicações e a regulamentação da ANATEL dispõem que os mesmos estão vinculados aos serviços sob concessão, não podendo ser desvinculados, alienados, substituídos ou onerados sem a prévia e expressa autorização do órgão regulador.

^{**} Além do bloco nacional com vencimento em outubro de 2027 a Companhia possui 23 blocos regionais em 2,5 GHz (faixa P) onde 20 deles adquiridos no leilão da ANATEL (nº 2/2015) possuem vencimento em agosto de 2031. (Depois de uma disputa na Anatel a Companhia foi decretada vencedora de mais um lote E-8 do Edital com vencimento em junho de 2036).

^{***} Com a consolidação das outorgas e frequências da controlada Claro NXT pela Companhia, existem blocos em todo Brasil, com vencimento em junho 2026, exceto Municípios com o Código Nacional 34, 35 ou 37 (restrição não inclui Setor 3 do Plano Geral de Outorgas (PGO)) e municípios do Setor 22 e 25 do PGO, nos Estados do Mato Grosso do Sul e Goiás.

^{****} Com a consolidação das outorgas e frequências da controlada Claro NXT pela Companhia, existem blocos em toda a Região I do PGO com vencimento junho 2026 e São Paulo Capital com vencimento julho 2031.

Os demais serviços de telecomunicações prestados pelas controladas da Companhia, tais como o Serviço Móvel Pessoal (SMP), Serviço de Comunicação Multimídia (SCM) e o Serviço de Acesso Condicionado (SeAC) foram outorgados sob o regime privado, com base em autorizações expedidas pela ANATEL, e o regime jurídico aplicável não estabelece obrigações de reversibilidade de bens.

Direitos de exploração de satélite:

Abaixo as autorizações vinculadas aos direitos de exploração de satélite:

Tipo	Número	Posição orbital	Data de emissão	Vencimento
Posição Orbital	PVSS/SPV 001/2003	65°W – Banda Ku	25/02/03	06/03/33
Posição Orbital	PVSS/SPV 002/2003	70°W – Banda Ku e X	08/10/03	13/11/33
Posição Orbital	PVSS/SPV 007/2006	63°W, 65°W, 68°W, 70°W, 84°W – Banda C	06/04/06	31/12/25
Posição Orbital	PVSS/SPV 007/2006	65°W, 70°W – Banda X	06/04/06	31/12/25
Posição Orbital	PVSS/SPV 001/2007	75°W – Banda C e Ku	09/02/07	30/04/29
Posição Orbital	PVSS/SPV 076/2012	84°W – Banda Ka e Ku	02/02/12	06/02/27
Posição Orbital	PVSS/SPV 156/2012	70°W – Banda Ka e Ku (Planejada)	22/03/12	28/03/27

2. Bases de preparação e apresentação das informações trimestrais

a) Declaração de conformidade

As informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia foram preparadas de acordo com o IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitido pelo Internacional Accounting Standards Board ("IASB") e com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - "Demonstração Intermediária" e apresentadas de forma condizente com as normas aprovadas e expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e deve ser lido em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 ("últimas demonstrações financeiras anuais"). Este relatório não inclui todas as informações necessárias para um conjunto completo de demonstrações financeiras. No entanto, são incluídas notas explicativas selecionadas para explicar eventos e transações que são significativas para a compreensão das alterações na posição financeira e no desempenho da Companhia desde as últimas demonstrações financeiras anuais.

Adicionalmente, a Companhia considerou as orientações emanadas da Orientação Técnica OCPC 07 – Evidenciação na Divulgação dos Relatórios Contábil-Financeiros de Propósito Geral, na preparação das suas informações trimestrais. Dessa forma, as informações relevantes próprias das informações trimestrais individuais e consolidadas estão sendo evidenciadas, e correspondem às informações utilizadas pela Administração na sua gestão.

b) Bases de preparação e apresentação

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor (exceto quando exigido critério diferente) e ajustadas para refletir a avaliação de ativos e passivos mensurados a valor justo.

O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de bens e serviços.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Companhia leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração.

Essas informações trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas no pressuposto da continuidade normal dos negócios. Em 30 de setembro de 2025, a Companhia apresenta capital circulante líquido negativo de R\$5.828.787 no consolidado. Nosso acionista controlador América Móvil tem a capacidade financeira de caso necessário, prover o suporte requisitado para a continuidade das operações. Em contrapartida, a Companhia apresenta conforme demonstração do Fluxo de Caixa, caixa líquido gerado pelas atividades operacionais no montante de R\$15.735.852 para o período findo em 30 de setembro de 2025. Adicionalmente, a Companhia efetua acompanhamento tempestivo em seus fluxos de caixas os quais suportam a geração de caixa para o período corrente e para os períodos seguintes. Dessa forma, a Companhia não identificou incertezas materiais que possam gerar dúvidas significativas sobre a capacidade de a Companhia continuar operando.

A Companhia elaborou demonstrações dos valores adicionado (DVA) nos termos do pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado, as quais são apresentadas como parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas conforme BR GAAP aplicável às companhias listadas, enquanto para as IFRS representam informação financeira suplementar.

A emissão dessas informações trimestrais foi autorizada pela Diretoria em 21 de outubro de 2025.

As políticas e práticas contábeis materiais adotadas na preparação dessas informações trimestrais individuais e consolidadas são consistentes com aquelas seguidas na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro 2024.

c) Moeda funcional e moeda de apresentação

As informações trimestrais individuais e consolidadas são apresentadas em milhares de reais (exceto quando mencionado de outra forma) que também é a moeda funcional da Companhia.

Os ativos e passivos monetários denominados em moedas estrangeiras são convertidos pela taxa de câmbio vigente nas datas de encerramento das informações trimestrais. Os ganhos e perdas cambiais são registrados no resultado sob a rubrica resultado financeiro quando incorridos. Os ganhos e perdas na conversão de investimentos no exterior são reconhecidos no patrimônio líquido em outros resultados abrangentes.

d) Informações por segmento

Segmentos operacionais são definidos como componentes de uma entidade para os quais as informações financeiras separadas estão disponíveis e são avaliadas de forma regular pelo principal tomador de decisões operacionais na definição sobre como alocar recursos para um segmento individual e na avaliação do desempenho do segmento.

A Administração da Companhia avalia e monitora o desempenho dos resultados para tomada de decisões com base em relatórios consolidados e todas as decisões relativas a planejamento estratégico, financeiro, compras, investimentos e aplicação de recursos são efetuadas em bases consolidadas, razão pela qual a Companhia e suas controladas operam em um único segmento operacional de prestação de serviços de Telecomunicações.

e) Bases de consolidação

As informações trimestrais consolidadas incluem as informações trimestrais da Companhia e de suas controladas, por participação direta e/ou indireta no capital social e as práticas e políticas contábeis foram aplicadas de modo uniforme nas empresas consolidadas e são consistentes com aquelas apresentadas no exercício anterior. Segue abaixo as participações nas controladas:

	30/09	9/2025	31/12	2/2024
	Indireta	Direta	Indireta	Direta
Claro	-	46,58%	-	46,58%
Americel (1)	0,23%	99,77%	-	100,00%
Claro Pay Holding	-	100,00%	-	100,00%
Claro Pay	100,00%	-	100,00%	-
BrasilCenter	46,58%	-	46,58%	=
iMusica LLC (EUA)	46,58%	-	46,58%	-
Ideas Musicales S.A. (Argentina)	41,93%	-	41,93%	-
Ideas Musicales S.A. de C.V. (México)	46,58%	-	46,58%	=
Ideas Musicales de Colombia S.A.S.	46,58%	-	46,58%	-
Claro NXT	61,03%	0,39%	61,03%	0,39%
Tvsat	61,03%	-	61,03%	=
TdB	61,03%	-	61,03%	-
Reyc	61,03%	-	61,03%	-

⁽¹⁾ Conforme AGE ("Assembleia Geral Extraordinária") em 01 de julho de 2025, houve mudança de participação devido a aumento de capital pela controlada Claro na controlada Americel no montante de R\$9.738, com emissão de 177.614 novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. A Companhia e a acionista Telmex Solutions confirmaram sua renúncia ao direito de preferência na subscrição das novas ações da controlada Americel.

3. Políticas contábeis

3.1. Principais julgamentos, estimativas e premissas contábeis significantes

A preparação das informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia requer que a Administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como as divulgações de passivos contingentes, na data-base das informações trimestrais. Considerando, as fontes de incertezas relativas a essas premissas e julgamentos exercidos na preparação dessas estimativas, os resultados reais ocorridos em períodos futuros podem diferir significativamente das estimativas.

A Companhia revisa suas estimativas e premissas pelo menos anualmente para assegurar que são razoáveis considerando suas experiências passadas e sua conjuntura econômica atual. Além da utilização de estimativas, a Administração da Companhia é obrigada a exercer julgamento ao determinar o tratamento contábil apropriado de certas transações e atividades e como deve ser aplicado.

Os julgamentos, premissas e estimativas significativas usados na elaboração das informações trimestrais estão consistentes com os adotados nas demonstrações financeiras individuais e consolidas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

3.2. Novos pronunciamentos contábeis

Os pronunciamentos abaixo foram emitidos pelo Comitê de Pronunciamento Contábeis ("CPC") e pelo *International Accounting Standars Board* ("IASB"), adotados pela primeira vez em 1º de janeiro de 2025 e não causaram impactos relevantes nas informações trimestrais individuais e consolidadas:

Normas e Emendas a Normas	Alterações
CPC 18 (R3): Investimento em Coligada, em Controlada e em Empreendimento Controlado em Conjunto	Passou a permitir o método da equivalência patrimonial (MEP) na mensuração de investimentos em controladas nas Demonstrações Contábeis Individuais, seguindo mudanças nas normas internacionais que agora permitem essa prática nas Demonstrações Contábeis Separadas.
IAS 21 correlato ao CPC 02 (R2): Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e CPC 37 (R1) – Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade	Emenda referente a (Lack of Exchangeability) falta de conversibilidade.

Alterações no IAS 12 correlato ao CPC 32: Tributos sobre o lucro

Em 23 de maio de 2023, o IASB emitiu a Reforma Tributária Internacional – Regras Modelo do Pilar Dois – Alterações à IAS 12 (equivalente ao CPC 32), que esclarecem que a IAS 12 (CPC 32) se aplica aos impostos sobre a renda decorrentes de legislações tributárias promulgadas ou substancialmente promulgadas para implementar as regras modelo do Pilar Dois publicadas pela OCDE (Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico).

Em 30 de dezembro de 2024, por meio da Lei 15.079/2024, o Brasil introduziu o processo de adaptação das Regras Globais contra a Erosão da Base Tributária — *GloBE (Global Anti-Base Erosion Rules*), conceitos do Pillar 2 estabelecidos pela OCDE (Organização para Cooperação e Desenvolvimento Econômico), que determina a tributação mínima global da renda, instituindo o adicional de CSLL.

As novas regras são aplicáveis a partir do exercício de 2025. Em atenção ao disposto nos parágrafos 88C e 88D do CPC 32 (Tributos sobre o Lucro), a Companhia informa que as análises de eventuais impactos e divulgações ainda estão em fase de desenvolvimento e avaliação da exposição pela Companhia, bem como as ações necessárias para atendimento às novas regras.

Novos pronunciamentos e revisados emitidos e ainda não aplicáveis

Na data de elaboração destas informações trimestrais, as seguintes emissões e alterações emitidas pelo CPC, IASB, *International Sustainability Standards Board* ("ISSB") e Comitê Brasileiro de Pronunciamentos de Sustentabilidade ("CBPS") tinham sido publicadas, porém não eram de aplicação obrigatória:

Normas e Emendas a Normas	Alterações	Vigências
IFRS S1 correlato ao CBPS 01: Requisitos Gerais para Divulgação de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade	Resoluções CVM 217/24 / 218/24: Dispõe sobre a elaboração e divulgação do relatório de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade e	1° de janeiro de 2026
IFRS S2 correlato ao CBPS 02: Divulgações relacionadas ao clima	divulgações relacionadas ao clima, com base no padrão internacional emitido pelo ISSB e aprovadas pelo CBPS.	1° de janeiro de 2026
IFRS 7 Instrumentos Financeiros: Divulgações IFRS 9 Instrumentos Financeiros	Alterada por Emendas à Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros (Emendas à IFRS 9 e à IFRS 7), relacionadas avaliação de contratos de ativos financeiros, incluindo características de ASG (Ambiental, Social e Governança).	1° de janeiro de 2026
IFRS 18 Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras	Edição original, substituirá o IAS 1. Além disso, alterações de escopo restrito ao IAS 7 (equivalente ao CPC 03 (R2)).	1° de janeiro de 2027
IFRS 19 Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações	Edição original	1° de janeiro de 2027

A Companhia não adotou antecipadamente qualquer pronunciamento, interpretação que tenha sido emitido, cuja aplicação não é obrigatória.

Com base em análises preliminares, a Companhia estima que a implementação destas normas, alterações e interpretações vigentes em 1° de janeiro de 2026 não terão impacto relevante nas Informações financeiras em períodos futuros.

4. Caixa e equivalentes de caixa

	Control	Controladora		idado
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	120	20	466.228	244.229
Equivalentes de caixa (1)	3.337	36.499	358.065	688.379
	3.457	36.519	824.293	932.608

⁽¹⁾ Inclui valores de aplicação financeira com a parte relacionada Inbursa no montante de R\$12.796 para o consolidado, com taxa média de remuneração 14,68% a.a. (R\$30.954 em 31 de dezembro de 2024 para o consolidado, com taxa média de remuneração de 11,97%).

Caixa compreende numerário em espécie e depósitos bancários disponíveis.

As aplicações financeiras são de liquidez imediata, mantidas com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo.

Em 30 de setembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, as aplicações financeiras referemse principalmente, a Certificados de Depósitos Bancários ("CDBs"), contratados junto a entidades financeiras de primeira linha, com liquidez imediata e referenciados a Certificado de Depósito Interbancário ("CDI") com taxa média de 14,98% a.a. (12,23% em 31 de dezembro de 2024).

5. Contas a receber, líquidas

Consolidado		
30/09/2025	31/12/2024	
7.900.289 1.389.876	7.245.187 1.572.104 32.261	
	8.849.552	
(1.419.003)	(1.451.925)	
7.892.552	7.397.627	
	7.900.289 1.389.876 21.390 9.311.555 (1.419.003)	

A seguir apresentamos os montantes a receber de clientes, por idade de vencimento:

	Consolidado		
	30/09/2025	31/12/2024	
A vencer Vencidas:	6.905.979	6.191.636	
De 1 a 30 dias	943.076	1.175.716	
De 31 a 60 dias	369.912	302.013	
De 61 a 90 dias Mais de 90 dias	238.333 854.255	208.182 972.005	
ividio de 50 dido	9.311.555	8.849.552	

A movimentação do saldo de provisão para perdas de crédito esperadas é como se segue:

	Consolidado		
	30/09/2025 31/12/2024		
Saldo inicial	1.451.925	1.475.950	
Provisão constituída	770.884	739.197	
Baixa de provisão (1)	(803.806)	(763.222)	
Saldo final	1.419.003	1.451.925	

⁽¹⁾ Decorrente de baixa de faturas, com reconhecimento da perda após período de intensas ações de cobrança.

6. Estoques

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Estoques de aparelhos para revenda	612.402	469.115
Materiais para manutenção de rede e assistência técnica	69.291	81.303
Estoques de simcards e acessórios para revenda	59.000	66.507
Outros	8.942	9.428
	749.635	626.353
Provisão para perdas em estoques	(67.543)	(71.359)
· ·	682.092	554.994

A movimentação da provisão para perdas em estoques é como segue:

	Consolidado		
	30/09/2025 31/12/202		
Saldo inicial	71.359	72.769	
Provisão constituída	52.301	65.012	
Baixas	(56.117)	(66.422)	
Saldo final	67.543	71.359	

A provisão para perda em estoques é constituída com base nos itens em estoque com baixa movimentação, considerados de difícil realização.

7. Tributos a recuperar e diferidos, líquidos

7.1 Tributos a recuperar, líquidos

	Controladora		Consol	idado
_	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
ICMS a recuperar (1) Imposto de renda retido na fonte (2) Imposto de renda e contribuição social a recuperar PIS/COFINS (3) CPMF pago indevido (4) Outros	560 1.707 - -	161 1.230 - 12.276	1.460.461 1.753.860 195.198 672.715 - 35.839	1.410.528 1.539.943 303.995 454.536 12.276 51.009
	2.267	13.667	4.118.073	3.772.287
Circulante Não circulante	1.273 994	397 13.270	1.226.180 2.891.893	861.579 2.910.708

- (1) Os créditos do ICMS são oriundos, principalmente, dos investimentos realizados no ativo imobilizado, os quais estão sendo compensados com os débitos provenientes das operações. Esses créditos estão registrados no ativo circulante e não circulante, de acordo com o prazo previsto de realização.
- (2) Predominantemente constituído por créditos de imposto de renda retido no exterior sobre as prestações de serviços de assistência técnica em telecomunicações e receitas de uso da marca "Claro", a serem utilizados para compensação de IRPJ e CSLL devidos no Brasil em conformidade com a Instrução Normativa SRF 213/2002 e imposto de renda retido na fonte decorrente de juros sobre debêntures na controlada Claro NXT.
- (3) Trata-se de crédito de PIS e COFINS em decorrência da ação judicial transitada e julgada em agosto de 2018, para exclusão do ICMS das bases de cálculo das referidas contribuições das controladas Claro e Americel, com saldo de R\$367.343 em 30 de setembro de 2025 (R\$355.124 em 31 de dezembro de 2024).
 - Em setembro de 2025 a controlada Claro reconheceu crédito de PIS e COFINS, no valor de R\$237.216, sobre custo de interconexão, decorrente de trânsito em julgado de ação judicial.
- (4) Trata-se de crédito originado em 2009 relativo a CPMF incidente sobre operações simbólicas de câmbio, baixado em agosto de 2025 por indeferimento pela Receita Federal.

7.2 Tributos diferidos, líquidos

Os principais componentes do ativo fiscal diferido, líquido estão demonstrados a seguir:

	Consolidado					
_	30/09/2025				31/12/2024	
	Imposto de renda	Contribuição social	Total	Imposto de renda	Contribuição social	Total
Ativo fiscal diferido						
Prejuízos fiscais	5.751.596	2.083.353	7.834.949	5.853.690	2.120.106	7.973.796
Provisão para perdas de crédito esperadas	619.754	223.111	842.865	623.195	224.350	847.545
Provisão para contingências	3.434.229	1.236.323	4.670.552	2.701.127	972.406	3.673.533
Tributos com exigibilidade suspensa	509.632	183.468	693.100	813.228	292.762	1.105.990
Plano atuarial	356.727	128.422	485.149	341.211	122.836	464.047
Efeitos de IFRS 15/CPC 47	10.614	3.820	14.434	24.737	8.905	33.642
Efeitos de IFRS 16/CPC 06 (R2)	300.262	108.094	408.356	318.724	114.741	433.465
Outras diferenças temporárias	940.973	338.750	1.279.723	935.203	336.673	1.271.876
	11.923.787	4.305.341	16.229.128	11.611.115	4.192.779	15.803.894
Passivo fiscal diferido						
Plano atuarial	(93.925)	(33.813)	(127.738)	(93.925)	(33.813)	(127.738)
Ágio em aquisições (1)	(1.001.720)	(348.700)	(1.350.420)	(877.387)	(303.940)	(1.181.327)
Efeitos de IFRS 15/CPC 47	(776.301)	(279.469)	(1.055.770)	(729.705)	(262.694)	(992.399)
Depreciação acelerada (2)	(252.132)	(90.767)	(342.899)	(34.499)	(12.420)	(46.919)
Inovação tecnológica (3)	(91.305)	(32.870)	(124.175)	(114.383)	(41.178)	(155.561)
Variação cambial regime de caixa (4)	(561.551)	(202.158)	(763.709)	-	-	-
Outras diferenças temporárias	(348.383)	(125.418)	(473.801)	(113.773)	(40.958)	(154.731)
	(3.125.317)	(1.113.195)	(4.238.512)	(1.963.672)	(695.003)	(2.658.675)
Ativo fiscal diferido, líquido	8.798.470	3.192.146	11.990.616	9.647.443	3.497.776	13.145.219

Consolidado

- (1) Passivo fiscal diferido referente a amortização fiscal do ágio e intangível oriundo das combinações de negócios da Vivax Ltda., NET Jundiaí Ltda., Big TV ESC 90, BrTel e Jonava.
- (2) A controlada Claro possui depreciação acelerada fiscal dos satélites C3, C4 e D1, provenientes da Star One incorporada em 18 de dezembro de 2018 e depreciação acelerada de seus ativos referentes a redes móveis da Jonava, incorporada pela controlada Claro.

A partir do terceiro trimestre de 2025, as controladas Claro e Claro NXT passaram a excluir da base de cálculo do IRPJ e da CSLL a parcela correspondente à aceleração da depreciação de bens móveis do ativo imobilizado, quando utilizados de forma contínua em três turnos diários. Essa exclusão está respaldada por laudo técnico pericial, conforme previsto no artigo 323 do RIR/2018, com impacto de R\$307.032 no período.

- (3) Desde 2019, a Companhia utiliza o benefício da Lei do Bem instituído pela Lei nº 11.196/05, que permite a dedução diretamente na apuração do lucro real e da base de cálculo da contribuição social, parcial e/ou total dos gastos com pesquisa e inovação tecnológica, observadas as regras estabelecidas na referida lei. Tal benefício é declarado quando na entrega da ECF ("Escrituração Contábil Fiscal") que ocorre no ano subsequente.
- (4) Em 2025 a Companhia passou a tributar os efeitos da variação cambial decorrente de operações em moeda estrangeira pelo regime de caixa.

Seguem abaixo as movimentações do imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos:

	Consolidado			
	Imposto de renda	Contribuição social	Total	
Saldos em 31 de dezembro de 2023	8.914.778	3.228.886	12.143.664	
Reconhecimento de tributo diferido (1)	144.847	52.145	196.992	
Movimentações líquidas (2)	587.818	216.745	804.563	
Saldos em 31 de dezembro de 2024	9.647.443	3.497.776	13.145.219	
Movimentações líquidas	(848.973)	(305.630)	(1.154.603)	
Saldos em 30 de setembro de 2025	8.798.470	3.192.146	11.990.616	

- (1) As controladas Claro NXT e TVSAT registraram um ativo fiscal diferido de imposto de renda sobre prejuízos fiscais e contribuição social sobre base negativa, fundamentado em estudo técnico com teste de recuperabilidade destes ativos, o montante de R\$196.992 em 31 de dezembro de 2024
- (2) Em 31 de dezembro de 2024, a controladas Claro e Americel constituíram no patrimônio líquido o efeito de imposto de renda e contribuição social sobre o ganho e perda na atualização do plano de benefício pós emprego no montante de R\$96.639.

A tabela abaixo apresenta o cronograma previsto para realização total dos ativos fiscais diferidos registrados:

Ano	Consolidado (*)
outubro a dezembro de 2025	1.741.262
2026	3.407.118
2027	2.033.356
2028	1.460.524
2029	1.923.748
2030	1.562.092
2031	1.446.523
2032 a 2034	2.654.504
	16.229.127

^(*) Corresponde ao total do ativo fiscal diferido, sem incluir o valor dos passivos fiscais diferidos, que é apresentado líquido no balanço patrimonial.

8. Despesas antecipadas

	Consolidado		
	30/09/2025	31/12/2024	
Custos incrementais para obtenção de contratos com clientes (1)	2.466.642	2.375.366	
Fistel (2)	114.132	-	
Seguros	139.124	155.117	
Propaganda e publicidade	91.402	22.665	
Outros	302.212	172.555	
=	3.113.512	2.725.703	
Circulante	1.548.942	1.271.699	
Não circulante	1.564.570	1.454.004	

⁽¹⁾ Está substancialmente representado pelos custos incrementais relacionados com comissões de vendas pagas para obtenção de contratos com clientes decorrentes da adoção do IFRS 15/CPC 47, aos quais são diferidos ao resultado em conformidade com o prazo do contrato.

9. Aplicações financeiras

	Conso	Consolidado			
Aplicação financeira	30/09/2025	31/12/2024			
Aplicação financeira	515.163	-			
	515.163				

Em 08 de agosto de 2025 a controlada Claro liquidou parcialmente o investimento em Letras do Tesouro Nacional (LTN) no montante de R\$513.606 (R\$499.946 de principal e R\$13.660 de juros). Nesta mesma data, a controlada Claro realizou investimentos em CDB pré-fixado no montante de R\$507.700 (em 30 de setembro de 2025 R\$507.700 de principal e R\$7.461 de juros), com vencimento em 08 de agosto de 2028 e taxa de juros pré-fixada de 13,61% a.a. Esses investimentos referem-se à aplicação financeira na parte relacionada banco Inbursa e sem a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo. Esses ativos financeiros são mensurados pelo custo amortizado.

⁽²⁾ Refere-se a taxa Fistel paga em março de 2025 que será amortizada até o final do exercício de 2025.

10. Investimentos

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, os detalhes das principais controladas diretas e indiretas, são como se seguem:

	30/09/2	2025	Quantidade total de mil)	ações (lotes de	% de participação	
Empresa	Lucro líquido (prejuízo) do período	Patrimônio líquido	Ordinárias	Preferenciais	Total	Capital votante
Claro	3.142.688	18.818.605	48.456	40.185	46,58%	85,16%
Americel (1)	374.137	4.256.745	77.080.952	-	99,77%	99,77%
Claro NXT	1.384.365	14.898.142	86.447.903	-	0,39%	0,39%
Claro Pay Holding	(52.940)	42.967	8.999.340	-	100,00%	100,00%

¹⁾ Em 01 de julho de 2025, conforme AGE, houve mudança de participação devido a aumento de capital pela controlada Claro na controlada Americel no montante de R\$9.738, com emissão de 177.614 novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. A Companhia e a acionista Telmex Solutions confirmaram sua renúncia ao direito de preferência na subscrição das novas ações da controlada Americel.

	31/12/	2024	•	total de ações de mil)	% de participação		
Empresa	Lucro líquido (prejuízo) do exercício	Patrimônio líquido	Ordinárias	Preferenciais	Total	Capital votante	
Claro	(1.252.062)	15.679.515	48.456	40.185	46,58%	85,16%	
Americel	` 105.569	3.972.157	76.903.339	-	100,00%	100,00%	
Claro NXT	207.840	13.513.777	86.447.903	-	0,39%	0,39%	
Claro Pay Holding	(52.739)	60.906	4.174.993	-	100,00%	100,00%	

Os investimentos no consolidado estão compostos como seguem:

	% de particip	ação	<u>-</u> ,	
	Total	Capital votante	30/09/2025	31/12/2024
Torres do Brasil S.A. ("TBSA")	1,14%	1,14%	22.874	18.663
			22.874	18.663

Na controladora, a movimentação dos saldos de investimentos está demonstrada a seguir:

	Claro	Americel	Claro Pay Holding	Claro NXT	TBSA	Ágio	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	7.798.796	3.829.927	40.646	51.517	10.431	27.402	11.758.719
Resultado da equivalência patrimonial	(583.264)	105.569	(52.739)	805	8.313	-	(521.316)
Reversão de dividendos mínimos obrigatórios	947	-	-	-	-	-	947
Distribuição de dividendos e juros sobre capital (1)	-	(15.000)	-	-	-	-	(15.000)
Aumento de capital (2)	-	50.000	73.000	-	-	-	123.000
Dividendos mínimos obrigatórios	-	(1.003)	-	-	(14)	-	(1.017)
Atualização de passivo atuarial	86.044	2.665	-	31	-	-	88.740
Variação cambial em controlada no exterior	1.664	-	=	-	-	-	1.664
Reflexo de outras movimentações	9	-	-	-	(67)	-	(58)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	7.304.196	3.972.158	60.907	52.353	18.663	27.402	11.435.679
Resultado da equivalência patrimonial	1.463.999	374.067	(52.940)	5.363	4.109	-	1.794.598
Distribuição de dividendos (1)	-	(99.287)	-	-	-	-	(99.287)
Aumento de participação	1	-	-	-	-	-	1
Aumento de capital (2)	-	-	35.000	-	-	-	35.000
Variação cambial em controlada no exterior	(1.676)	-	-	-	-	-	(1.676)
Reflexo de outras movimentações		-	-	-	102	-	102
Saldos em 30 de setembro de 2025	8.766.520	4.246.938	42.967	57.716	22.874	27.402	13.164.417

1) Distribuição de dividendos e Juros sobre capital próprio

2025

Em 22 de abril de 2025, em AGOE ("Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária") da controlada Americel foi aprovada a proposta de distribuição de dividendos adicionais propostos no montante de R\$99.287, à razão de R\$0,0130410964 por lote de 1.000 (mil ações), à conta de Reserva de dividendos adicionais propostos, constante no balanço patrimonial relativo ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, os quais serão pagos até 31 de dezembro de 2025, com expressa renúncia e anuência da acionista minoritária Telmex Solutions.

2024

Em 09 de janeiro de 2024, em AGE da controlada Americel foi aprovada a proposta de distribuição de dividendos intermediários no montante de R\$15.000, à razão de R\$0,1975903702 por lote de 1.000 (mil ações), à conta de Reserva de Lucros constante no balanço patrimonial relativo ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, os quais foram pagos integralmente à Companhia, com expressa renúncia e anuência da acionista minoritária Telmex Solutions.

2) Aumentos de capital:

<u>2025</u>

Em 23 de julho de 2025, em AGE, foi aprovado um aumento de capital na Claro Pay Holding no valor de R\$35.000 com a emissão de 4.824.347.047 novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, subscritas pela Companhia e integralizadas em moeda corrente nacional. A acionista Telmex Solutions confirmou sua renúncia ao direito de preferência na subscrição das novas ações da Claro Pay Holding em benefício da Companhia.

2024

Em 26 de dezembro de 2024, em AGE, foi aprovado um aumento de capital na Claro Pay Holding no valor de R\$15.000 com a emissão de 976.458.113, novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, subscritas pela Companhia e integralizadas em moeda corrente nacional. A acionista Telmex Solutions confirmou sua renúncia ao direito de preferência na subscrição das novas ações da Claro Pay Holding em benefício da Companhia.

Em 09 de dezembro de 2024, em AGE, foi aprovado um aumento de capital na Americel no valor de R\$50.000 com a emissão de 988.707.864, novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, subscritas pela Companhia e integralizadas em moeda corrente nacional. A acionista Telmex Solutions confirmou sua renúncia ao direito de preferência na subscrição das novas ações da Americel em benefício da Companhia.

Em 04 de novembro de 2024, em AGE, foi aprovado um aumento de capital na Claro Pay Holding no valor de R\$15.000 com a emissão de 907.828.298, novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, subscritas pela Companhia e integralizadas em moeda corrente nacional. A acionista Telmex Solutions confirmou sua renúncia ao direito de preferência na subscrição das novas ações da Claro Pay Holding em benefício da Companhia.

Em 28 de junho de 2024, em AGE, foi aprovado um aumento de capital na Claro Pay Holding no valor de R\$28.000 com a emissão de 1.089.251.506, novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, subscritas pela Companhia e integralizadas em moeda corrente nacional. A acionista Telmex Solutions confirmou sua renúncia ao direito de preferência na subscrição das novas ações da Claro Pay Holding em benefício da Companhia.

Em 09 de janeiro de 2024, em AGE, foi aprovado um aumento de capital na Claro Pay Holding no valor de R\$15.000 com a emissão de 323.871.561, novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, subscritas pela Companhia e integralizadas em moeda corrente nacional. A acionista Telmex Solutions confirmou sua renúncia ao direito de preferência na subscrição das novas ações da Claro Pay Holding em benefício da Companhia.

11. Imobilizado

	_	Consoli	idado
Descrição	Vida útil estimada em anos	30/09/2025	31/12/2024
Equipamentos de transmissão	3 a 25	27.110.510	27.118.893
Infraestrutura	5 a 30	4.727.566	4.756.881
Equipamentos de comutação	5 a 15	5.670.345	5.912.068
Prédios	10 a 25	1.049.949	880.039
Terrenos		451.402	451.442
Outros ativos imobilizados	1 a 25	466.745	541.295
Ajuste ao valor de realização		(6.919)	(9.390)
Imobilizado em andamento		2.573.593	2.628.520
Imobilizado total (a)	- -	42.043.191	42.279.748
Equipamentos de transmissão	2 a 8	153.546	137.348
Prédios	5	80.504	71.680
Infraestrutura	2 a 10	11.422.723	10.525.957
Direito de uso em arrendamento (b)	- -	11.656.773	10.734.985
lmobilizado, líquido	- -	53.699.964	53.014.733

a) Movimentação do imobilizado

	Consolidado								
	Equipamentos de transmissão	Infraestrutura	Equipamentos de comutação	Prédios	Terrenos	Outros ativos imobilizados	Ajuste ao valor de realização	Imobilizado em andamento (1)	Total
Custo em 31 de dezembro de 2023	104.961.326	15.791.455	27.269.939	1.720.362	451.441	6.315.864	(1.760.457)	2.704.056	157.453.986
Adições	250.231	47.829	347	-	1	145.826	-	8.045.383	8.489.617
Baixas	(754.146)	(45.567)	(12.413)	(1.496)	-	(27.274)	-	(93.253)	(934.149)
Transferências	5.312.152	820.284	1.568.494	215.091	-	111.645	-	(8.027.666)	<u>-</u>
Custo em 31 de dezembro de 2024	109.769.563	16.614.001	28.826.367	1.933.957	451.442	6.546.061	(1.760.457)	2.628.520	165.009.454
Adições	86.143	29.857	25	-	-	76.165	-	6.020.878	6.213.068
Baixas (2)	(2.028.854)	(1.038.531)	(252.724)	(50.155)	(40)	(273.571)	-	(19.632)	(3.663.507)
Transferências	4.099.619	625.710	1.042.070	204.877	-	83.897	-	(6.056.173)	-
Custo em 30 de setembro de 2025	111.926.471	16.231.037	29.615.738	2.088.679	451.402	6.432.552	(1.760.457)	2.573.593	167.559.015
Depreciação em 31 de dezembro de 2023	(77.432.831)	(11.139.746)	(21.296.811)	(1.015.094)	-	(5.700.690)	1.746.684	-	(114.838.488)
Adições	(5.845.761)	(753.782)	(1.629.881)	(40.301)	-	(331.170)	4.383	-	(8.596.512)
Baixas	627.922	36.408	12.393	1.477	-	27.094	-	-	705.294
Depreciação em 31 de dezembro de 2024	(82.650.670)	(11.857.120)	(22.914.299)	(1.053.918)	-	(6.004.766)	1.751.067	-	(122.729.706)
Adições	(4.194.531)	(679.383)	(1.283.626)	(34.935)	-	(234.497)	2.471	-	(6.424.501)
Baixas (2)	2.029.240	1.033.032	252.532	50.123	-	273.456	-	-	3.638.383
Depreciação em 30 de setembro de 2025	(84.815.961)	(11.503.471)	(23.945.393)	(1.038.730)	-	(5.965.807)	1.753.538	-	(125.515.824)
Imobilizado, líquido	27.110.510	4.727.566	5.670.345	1.049.949	451.402	466.745	(6.919)	2.573.593	42.043.191

⁽¹⁾ O saldo do imobilizado em andamento é constituído principalmente por gastos com obras civis e equipamentos para a construção de rede de telefonia celular, principalmente, pela implantação das redes de quarta geração (4.5G) e quinta geração (5G).

⁽²⁾ Trata-se principalmente de baixas de ativos fixos relacionados a serviços e licenças totalmente depreciados, sem expectativa de uso futuro e benefícios econômicos.

b) Movimentação do direito de uso em arrendamento - IFRS 16/CPC 06 (R2)

	Consolidado				
	Equipamentos de transmissão	Prédios	Infraestrutura (1)	Total	
Saldo em 31 de dezembro de 2023	194.223	71.234	11.371.492	11.636.949	
Adições, líquidas (2)	(17.379)	34.534	1.570.616	1.587.771	
Amortização do direito de uso	(39.496)	(34.088)	(2.416.151)	(2.489.735)	
Saldo em 31 de dezembro de 2024	137.348	71.680	10.525.957	10.734.985	
Adições, líquidas (2)	55.089	33.512	2.864.478	2.953.079	
Amortização do direito de uso	(38.891)	(24.688)	(1.967.712)	(2.031.291)	
Saldo em 30 de setembro de 2025	153.546	80.504	11.422.723	11.656.773	

⁽¹⁾ Inclui valores com a parte relacionada TBSA no montante de R\$5.244.174 (R\$5.183.870 em 31 de dezembro de 2024).

c) Revisão da vida útil

A Administração da Companhia revisa anualmente a vida útil do seu ativo. Tal revisão é suportada com dados históricos, mudança no ambiente econômico em que a Companhia atua. Com base na revisão da vida útil econômica remanescente a Administração concluiu que, a estimativa de vida útil do seu ativo imobilizado representa adequadamente a vida econômica do ativo.

d) Análise de recuperabilidade dos ativos tangíveis e intangíveis

A Companhia e suas controladas efetuaram análise dos indicativos de perda para os ativos imobilizado e intangível, bem como efetuam anualmente o estudo de recuperabilidade, calculando o valor em uso das unidades geradoras de caixa para comparação com os valores contábeis. Como resultado, não foi identificada a necessidade de constituição de provisão para recuperabilidade dos ativos não financeiros.

12. Intangível

		Conso	lidado
Descrição	Vida útil estimada em anos	30/09/2025	31/12/2024
Licenças de outorga	5 a 20	5.668.856	6.039.486
Direito de uso de <i>software</i>	5	667.788	834.635
Ágio	=	7.103.390	7.103.390
Direito de uso de circuitos e de passagem	10 e 15	887.223	974.791
Carteira de clientes/contrato de uso da marca/outras licenças	5 e 6	593.552	704.731
Fundo de comércio	1	-	374
Outros ativos intangíveis	5 a 12	3.088	3.605
Intangível em andamento		31.999	414.710
Intangível, líquido		14.955.896	16.075.722

⁽²⁾ Representam principalmente adições, baixas, alteração na contraprestação do arrendamento e prorrogação do prazo de arrendamento contratual.

Movimentação do intangível

	Consolidado									
	Licenças de outorga (1)	Direito de uso de software	Ágio	Direito de uso de circuitos e de passagem	Carteira de clientes/contrato de uso da marca/outras licenças	Fundo de comércio	Outros ativos intangíveis	Ajuste ao valor de realização	Intangível em andamento	Total
Custo em 31 de dezembro de 2023	22.300.098	9.075.304	7.277.597	2.332.248	2.327.648	98.924	216.359	(163.233)	386.283	43.851.228
Adições	-	767	-	1.155	-	-	1.087	-	165.568	168.577
Baixas	(8.037)	(19)	-	(1.153)	-	-	(758)	-	-	(9.967)
Transferências	520	135.321	-	-	-	1.300	-	-	(137.141)	<u>-</u>
Custo em 31 de dezembro de 2024	22.292.581	9.211.373	7.277.597	2.332.250	2.327.648	100.224	216.688	(163.233)	414.710	44.009.838
Adições	-	123	-	-	-	-	591	-	233.391	234.105
Baixas	-	(503.141)	-	-	-	(23.971)	(1.068)	-	(319.662)	(847.842)
Transferências	217.544	78.896	-	-	-	-	-	-	(296.440)	
Custo em 30 de setembro de 2025	22.510.125	8.787.251	7.277.597	2.332.250	2.327.648	76.253	216.211	(163.233)	31.999	43.396.101
Amortização em 31 de dezembro de 2023	(15.419.899)	(8.027.177)	(174.207)	(1.237.083)	(1.474.705)	(97.882)	(211.855)	163.233	-	(26.479.575)
Adições	(841.233)	(349.561)	-	(120.376)	(148.212)	(1.968)	(2.002)	-	-	(1.463.352)
Baixas	8.037	-	-	-	-	-	774	-	-	8.811
Amortização em 31 de dezembro de 2024	(16.253.095)	(8.376.738)	(174.207)	(1.357.459)	(1.622.917)	(99.850)	(213.083)	163.233	-	(27.934.116)
Adições	(588.174)	(245.821)	-	(87.568)	(111.179)	(374)	(1.117)	-	-	(1.034.233)
Baixas	-	503.096	-	-	-	23.971	1.077	-	-	528.144
Amortização em 30 de setembro de 2025	(16.841.269)	(8.119.463)	(174.207)	(1.445.027)	(1.734.096)	(76.253)	(213.123)	163.233	-	(28.440.205)
Intangível, líquido	5.668.856	667.788	7.103.390	887.223	593.552	-	3.088	-	31.999	14.955.896

⁽¹⁾ As licenças de outorga de frequência referem-se ao direito de exploração do Serviço Móvel Pessoal. O prazo para a exploração é de 15 anos e para a tecnologia 5G é de 20 anos, renovável por igual período, a título oneroso e mediante o cumprimento das condições da outorga, sujeita à regulamentação e fiscalização da ANATEL

13. Fornecedores e outras contas a pagar

	Consolidado		
	30/09/2025	31/12/2024	
13.1 Fornecedores			
Fornecedores de imobilizado, intangível e de materiais e			
serviços			
Fornecedores diversos (1)	8.770.135	9.303.691	
Interconexão e <i>roaming</i>	138.412	101.453	
Cobilling	9.741	14.549	
	8.918.288	9.419.693	
13.2 Outras contas a pagar			
Fornecedores - cessão de direito (2)	2.751	-	
	2.751	-	
Total fornecedores e outras contas a pagar	8.921.039	9.419.693	
Circulante	7.791.557	8.370.018	
Não Circulante	1.129.482	1.049.675	

- (1) Inclui provisão no valor de R\$839.902 (R\$608.120 em 31 de dezembro de 2024), referente ao pagamento do ônus pela prorrogação do direito de uso das radiofrequências associadas ao serviço móvel pessoal (SMP). O valor decorre de divergências na definição da base de cálculo das receitas sobre as quais incidem os pagamentos exigidos.
- (2) Para alguns investimentos, de mais longo prazo, a controlada Claro negociou com determinados fornecedores prazos mais extensos de pagamento. Nestes casos, a controlada Claro anuiu a cessão de créditos por parte de alguns dos principais fornecedores, permitindo a antecipação do contas a receber destes fornecedores junto a instituições financeiras. Considerando que a cessão de créditos a instituições financeiras é uma opção e deliberação exclusiva dos fornecedores e a controlada Claro não é ressarcida e/ou beneficiada pela instituição financeira de descontos por pagamento executado antes da data de vencimento acordada junto ao fornecedor, não há despesa ou receita financeira para a controlada Claro.

14. Empréstimos, financiamentos e debêntures

		Consolidado					
		30/09/2025 Não			31/12/2024 Não		
	Circulante	circulante	Total	Circulante	circulante	Total	
Moeda nacional							
Debêntures (a)	1.706.055	7.166.600	8.872.655	1.846.356	8.578.314	10.424.670	
Total da dívida	1.706.055	7.166.600	8.872.655	1.846.356	8.578.314	10.424.670	
				·			

Segue abaixo as movimentações de empréstimos, financiamentos e debêntures:

		Consolidado				
	Saldo em 31/12/2023	Captação	Pagamentos	Juros pagos	Provisão de juros	Saldo em 31/12/2024
Debêntures (a)	7.540.529	7.000.000	(4.250.000)	(832.757)	966.898	10.424.670
Notas comerciais (b)	1.021.046	-	(1.000.000)	(121.702)	100.656	-
Conta garantida	-	137.389	(137.389)	(158)	158	-
	8.561.575	7.137.389	(5.387.389)	(954.617)	1.067.712	10.424.670

		Consolidado			
	Saldo em 31/12/2024	Dogomontos	luros pagos	Provisão de iuros	Saldo em 30/09/2025
		Pagamentos	Juros pagos		
Debêntures (a)	10.424.670	(1.500.000)	(1.062.926)	1.010.911	8.872.655
	10.424.670	(1.500.000)	(1.062.926)	1.010.911	8.872.655

a) Debêntures

Em 28 de março de 2022, a controlada Claro realizou a 11ª emissão de debêntures quirografárias, não conversíveis em ações, de valor nominal unitário de R\$1.000,00, totalizando R\$4.250.000, de principal, remuneradas a CDI + 1,40% a.a., juros a serem pagos semestralmente a partir de 28 de setembro de 2022, com vencimento final em 28 de março de 2024. Em 21 de fevereiro de 2024 a controlada Claro realizou o resgate antecipado e liquidação financeira da 11ª emissão de debêntures, no valor de R\$4.250.000, emitida em 28 de março de 2022 e originalmente com vencimento em 28 de março de 2024, e taxa de juros CDI + 1,40% a.a.

Em 01 de setembro de 2022, a controlada Claro realizou a 12ª emissão de debêntures quirografárias, não conversíveis em ações, de valor nominal unitário de R\$1.000,00, totalizando R\$1.500.000, de principal, remuneradas a CDI + 1,37% a.a., juros a serem pagos semestralmente a partir de 28 de fevereiro de 2023, com vencimento final em 28 de agosto de 2025. Em 28 de agosto de 2025 a controlada Claro realizou o pagamento total da 12ª emissão de debêntures, no valor principal de R\$1.500.000 e juros de R\$112.970, emitida em 01 de setembro de 2022, com taxa de juros CDI + 1,37% a.a.

Em 27 de janeiro de 2023 a controlada Claro realizou a 13ª emissão de debêntures quirografárias privada, não conversíveis em ações, de valor nominal unitário de R\$1.000,00 totalizando R\$1.500.000 de principal, remuneradas a CDI + 1,35%, juros a serem pagos semestralmente a partir de julho de 2023, com vencimento final em 27 de janeiro de 2026.

Em 20 de fevereiro de 2024, a controlada Claro realizou a 14ª emissão de debêntures quirografárias, não conversíveis em ações, de valor nominal unitário de R\$1.000,00 totalizando R\$3.000.000 de principal, remuneradas a CDI + 1,20%a.a., juros a serem pagos semestralmente a partir de 20 de agosto de 2024, com vencimento final em 20 de fevereiro de 2027.

Com liquidação financeira em 27 de março de 2024, a controlada Claro realizou a 15ª emissão de debêntures quirografárias, não conversíveis em ações, cujo registro de emissão ocorreu em 15 de março de 2024. Essas debentures tem valor nominal unitário de R\$1.000,00 totalizando R\$2.500.000 de principal, remuneradas a IPCA + 5,7687% a.a., juros a serem pagos semestralmente a partir de 15 de setembro de 2024, com vencimento final em 15 de março de 2029.

Em 10 de outubro de 2024, a controlada Claro realizou a 16ª emissão de debêntures quirografárias, não conversíveis em ações, de valor nominal unitário de R\$1.000,00 totalizando R\$1.500.000 de principal, remuneradas a CDI + 0,55%a.a., juros a serem pagos semestralmente a partir de 10 de abril de 2025, com vencimento final em 10 de outubro de 2028.

b) Notas comerciais

Em 27 de outubro de 2023, a controlada Claro realizou a 1ª emissão de notas comerciais no valor de R\$1.000.000, remuneradas a CDI + 1,10% a.a., juros e principal a serem pagos no vencimento em 27 de outubro de 2024. A nota comercial não tinha garantia.

Em 27 de outubro de 2024, a controlada Claro liquidou a 1ª emissão de notas comerciais no valor de R\$1.000.000, emitida em 27 de outubro de 2023, remuneradas a CDI + 1,10% a.a. O valor liquidado foi R\$1.000.000 de principal e juros de R\$121.702.

c) Compromissos financeiros e não financeiros

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia e suas controladas estão em cumprimento com as cláusulas de compromissos não financeiros apresentadas em seus contratos de empréstimos, financiamentos e debêntures. Não há cláusulas de compromissos financeiros, além do pagamento de juros devidos nos respectivos vencimentos conforme estipulados nos contratos firmados.

15. Obrigações fiscais, líquidas

	Consolidado		
	30/09/2025	31/12/2024	
Obrigações fiscais, líquidas			
FUST/FUNTTEL/FISTEL (1)	3.597.381	2.642.463	
IRPJ e CSLL	303.112	283.534	
ICMS	68.806	69.193	
PIS/COFINS	61.244	38.076	
ISS	35.903	29.750	
CIDE	3.717	8.114	
IRRF	3.185	3.933	
Outros	6.873	9.043	
Total	4.080.221	3.084.106	
		<u> </u>	
Circulante	3.863.159	2.873.941	
Não circulante	217.062	210.165	

⁽¹⁾ A controlada Claro passou a ter a exigibilidade do pagamento da Taxa de Fiscalização de Funcionamento (TFF), suspensa por decisões judiciais em 18 de março de 2020 e 10 de março de 2021. Em 30 de setembro de 2025 o montante é de R\$3.290.814, sendo R\$2.467.932 de principal e R\$822.882 de atualização da Selic (R\$2.348.847, sendo R\$1.729.860 de principal e R\$618.987 de atualização da Selic em 31 de dezembro de 2024) referente aos períodos de 2020, 2021, 2022 e 2025.

16. Provisões

	Consolidado		
Natureza	30/09/2025	31/12/2024	
Contingências			
Tributárias	6.357.626	5.802.586	
Regulatórias, cíveis, consumidor e ambientais	3.369.582	3.308.103	
Trabalhistas	845.028	811.229	
	10.572.236	9.921.918	
Provisão para desmantelamento de ativos	548.976	500.223	
Participação de empregados no resultado	444.051	532.193	
_			
Total de provisões	11.565.263	10.954.334	
·			
Circulante	505.946	596.102	
Não circulante	11.059.317	10.358.232	

16.1 Contingências

A movimentação dos saldos de contingências prováveis no consolidado está demonstrada a seguir:

_	Consolidado				
	Re Tributárias	gulatórias, cíveis, consumidor e ambientais	Trabalhistas	Total	
Saldo em 31 de dezembro de 2023	5.583.162	3.043.946	902.778	9.529.886	
Adições (reversões), líquidas	134.149	278.720	462.122	874.991	
Baixas por pagamentos	(115.924)	(361.913)	(537.421)	(1.015.258)	
Atualização monetária	`201.199́	`347.350	(16.250)	532.299	
Saldo em 31 de dezembro de 2024	5.802.586	3.308.103	811.229	9.921.918	
Adições (reversões), líquidas	(95.269)	171.844	375.010	451.585	
Baixas por pagamentos	(120.181)	(141.954)	(356.674)	(618.809)	
Atualização monetária	770.490	31.589	15.463	817.542	
Saldo em 30 de setembro de 2025	6.357.626	3.369.582	845.028	10.572.236	

Depósitos e bloqueios judiciais:

	Consolid	Consolidado			
	30/09/2025	31/12/2024			
Depósitos judiciais	4.735.039	4.572.677			
Bloqueios judiciais	17.256	15.861			
Total	4.752.295	4.588.538			

A situação jurídica da Companhia e das suas controladas englobam processos de natureza tributária, regulatória, cível, consumidor, ambientais e trabalhista. A Administração, consubstanciada na opinião de seus consultores jurídicos, entende que os encaminhamentos e as providências legais cabíveis que já foram tomados em cada situação são suficientes para preservar o patrimônio da Companhia e das suas controladas, não existindo indicações de necessidade de reconhecimento de quaisquer provisões adicionais em relação às contabilizadas.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia estava envolvida em diversas ações cujas perdas foram consideradas possíveis por seus assessores legais, não sendo constituídas provisões para essas matérias resumidas como segue:

	Consolidado		
Natureza	30/09/2025	31/12/2024	
Tributárias	27.779.323	29.107.161	
Regulatórias, cíveis, consumidor e ambientais	6.659.016	7.182.383	
Trabalhistas	513.956	580.468	
Total de contingências possíveis	34.952.295	36.870.012	

No trimestre findo em 30 de setembro de 2025 houve eventos significativos envolvendo contingências tributárias que estavam classificadas como prováveis e possíveis, dos quais estão descritos abaixo com informações adicionais às informações de contingências divulgadas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

PIS/COFINS

- i. As controladas Claro e Claro NXT possuíam contingências de PIS e COFINS relacionadas à exclusão de receitas de interconexão de suas bases de cálculo, no valor de R\$1.709.130, dos quais R\$1.628.615 estavam provisionados. Em decorrência de decisão judicial favorável transitada em julgado na controlada Claro, durante o terceiro trimestre de 2025, a provisão foi revertida, permanecendo uma contingência remanescente de R\$80.515, cuja probabilidade de perda é possível.
- ii. As controladas Claro e Americel possuem contingências fiscais relacionadas a glosas de créditos de PIS e COFINS apurados no regime não cumulativo, no valor de R\$1.566.927 em 30 de setembro de 2025. Essas contingências estavam classificadas como risco de perda possível, porém, após a avaliação técnica e jurídica realizada pelos assessores jurídicos internos e externos das controladas durante o terceiro trimestre de 2025, o valor de R\$1.023.790 foi classificado como risco de perda provável e foi provisionado nesse trimestre. O valor de R\$543.137 permanece classificado como risco de perda possível.

IRRF / CIDE

i. As controladas Claro, Claro NXT, Tvsat e Americel possuem autuações fiscais de IRRF e CIDE. Em 30 de setembro de 2025, o valor dessas autuações é de R\$1.352.758 e decorre, dentre outros, do suposto recolhimento a menor destes tributos sobre remessas efetuadas a título de programação internacional e remuneração pelo completamento de chamadas internacionais por operadoras estrangeiras (tráfego sainte). Essas contingências estavam parcialmente classificadas como risco de perda provável no valor de R\$41.412, porém, após a avaliação técnica e jurídica realizada pelos assessores jurídicos internos e externos das controladas durante o terceiro trimestre de 2025, principalmente decorrente da decisão em caráter de repercussão geral do Supremo Tribunal Federal ("STF") sobre a matéria (Tema 914), o valor adicional de R\$871.346 foi classificado como risco de perda provável e foi provisionado, totalizando o valor de R\$912.758. O valor de R\$440.000 permanece classificado como risco de perda possível por tratar-se de outras discussões relacionadas ao IRRF e à CIDE.

16.2 Provisão para desmantelamento de ativos

As controladas Claro, Claro NXT, TdB e Americel mantém registradas provisões para obrigações decorrentes de desmantelamento de ativos pelo seu valor presente, que consiste na capitalização dos custos estimados a incorrer na desmontagem de torres e equipamentos em imóveis de terceiros. A depreciação dos valores ativados é calculada com base na vida útil dos ativos. Esta capitalização tem como contrapartida uma provisão das obrigações decorrentes de desmantelamento de ativos, descontada a valor presente de modo a refletir a melhor estimativa corrente.

Em 30 de setembro de 2025, o montante registrado no consolidado no ativo imobilizado na rubrica de infraestrutura, líquido da depreciação correspondente foi de R\$128.471 (R\$114.692 em 31 de dezembro de 2024). E o montante de R\$548.976 no consolidado a crédito no passivo, na rubrica de provisões não circulante (R\$500.223 em 31 de dezembro de 2024).

Em 30 de setembro de 2025, as obrigações decorrentes de desmantelamento de ativos foram registradas pelo seu valor presente. As taxas de descontos utilizadas refletem a atual avaliação de mercado referente aos riscos específicos da Companhia.

A movimentação da provisão para desmantelamento de ativos é como segue:

	Consoli	idado
	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	500.223	456.012
Adições (baixas), líquidas	13.670	(5.743)
Atualização monetária	35.083	49.954
Total	548.976	500.223

17. Transações com partes relacionadas

17.1. Condições gerais

As transações com partes relacionadas foram praticadas em condições e prazos acordados entre as partes, e seus principais saldos e valores estão descritos abaixo. A Companhia avalia a recuperabilidade das partes relacionadas e não há necessidade de provisionamento.

Certas transações (*cobilling*, longa distância, venda de equipamentos, taxa cobrada pelo uso da marca "Claro" e outros), por possuírem características e condições únicas e/ou específicas, portanto não comparáveis, foram estabelecidas de forma a remunerar adequadamente seus respectivos investimentos e custos operacionais.

Conforme descrito na Nota 18, as controladas Claro, Claro NXT, Americel, TdB e Tvsat são patrocinadoras de planos de benefícios pós-empregos aos seus empregados junto a Telos - Fundação Embratel de Seguridade Social ("Telos").

Conforme descrito na Nota 4, as aplicações financeiras classificadas como caixa e equivalentes de caixa incluem saldo com a parte relacionada Inbursa no montante de R\$12.796 com rendimento de R\$2.793 para o consolidado, com taxa média de remuneração de 14,68% a.a. (R\$30.954 em 31 de dezembro de 2024 para o consolidado, com taxa média de remuneração de 11,97%).

Conforme descrito na Nota 9, as aplicações financeiras em CDB pré-fixado no montante de R\$515.161 com rendimento R\$7.461 no consolidado, com taxa de juros pré-fixada de 13,61% a.a. estão mantidas com a parte relacionada banco Inbursa. Essas aplicações financeiras não possuem a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo.

Conforme descrito nas Notas 11.b e 19, as controladas possuem valores com a parte relacionada TBSA referente a contratos de arrendamento no montante de R\$5.244.174 (R\$5.183.870 em 31 de dezembro de 2024) de ativo de direito de uso e R\$5.915.479 (R\$5.739.741 em 31 de dezembro de 2024) de passivo de arrendamento.

Apresentamos a seguir, um sumário dos saldos e das transações com partes relacionadas:

		Consolidado					
		30/09	/2025	31/12	2/2024	30/09/2025	30/09/2024
	Natureza da transação	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo	Receita (despesa)	Receita (despesa)
AMX Argentina S.A.	(a)	104.846	-	143.128	_	184.451	138.280
América Móvil Colômbia, S.A.C.	(a)	115.606	-	75.727	-	350.218	309.773
Claro CR Telecomunicaciones S.A.	(a)	10.278	-	-	-	31.959	25.010
CTE Telecom Personal, S.A. de C.V.	(a)	13.316	-	-	-	42.311	33.968
Compañia de Telecomunicaciones de El Salvador, S.A. de C.V. Y	(a)	8.617	-	-	-	27.273	24.293
Telecomunicaciones de Guatemala, S.A.	(a)	48.830	-	-	-	150.504	123.973
Empresa Nicaraguense de Telecomunicaciones, S.A.	(a)	15.936	-	-	-	50.005	40.778
Compañia Dominicana de Telefonos, S. A.	(a)	41.147	-	47.437	-	133.004	125.619
Amov Finance B.V. ("Amov Finance")	(b)	-	13.443.020	-	10.503.114	(1.282.711)	(1.231.632)
AMX International Mobile S.A. de C.V. ("AMX International")	(b)	-	13.703.691	-	19.935.027	1.666.588	(3.140.846)
Olympic Plaza Holding N.V. ("Olympic Plaza")	(b)	-	1.259.227	-	1.321.733	(66.180)	(151.482)
América Móvil Perú		6.972	18	9.588	4	48.744	41.747
Procisa do Brasil Projetos, Construções e Instalações Ltda.		5	38.657	78	42.376	(193.334)	(149.323)
HITSS do Brasil Serviços Tecnológicos Ltda		468	264.687	349	237.473	(568.702)	(464.221)
Telmex Solutions		16.610	-	14.937	-	1.981	1.390
TBSA		5.780	112.828	1.340	95.607	(1.308.385)	(1.259.746)
Outras partes relacionadas		61.349	176.938	70.002	428.680	(152.836)	(133.848)
		449.760	28.999.066	362.586	32.564.014	(885.110)	(5.666.267)
Circulante		418.183	719.450	334.114	688.690		
Não circulante		31.577	28.279.616	28.472	31.875.324		

(a) A controlada Claro e subsidiárias da América Móvil firmaram o contrato de licença para uso de diversas marcas de propriedade da Claro. O valor a ser cobrado é calculado com base em percentual da receita bruta auferida por cada subsidiária durante os trimestres e para a Colômbia durante os semestres. O prazo deste contrato foi de um ano, sendo automaticamente prorrogado por períodos iguais e sucessivos.

(b) As informações a seguir, referem-se a mútuo passivo. As principais informações destes instrumentos contratuais são:

								Consolidado			
Empresa	Ref.	Parte relacionada	Taxas efetivas a.a.	Vencimento (1)	31/12/2023	Pagamentos	Juros pagos	Provisão de juros	Variação cambial	Transferência	31/12/2024
Claro	b.1)	AMX International	4,19% (*)	30/06/2033	7.466.232	-	-	562.754	2.157.545	-	10.186.531
Claro NXT	b.1)	AMX International	3,96% (*)	30/06/2033	3.865.927	-	-	205.535	1.106.054	-	5.177.516
Claro NXT	b.2)	AMX International	2,54%	15/01/2026	219.638	(237.703)	(2.757)	2.446	18.376	-	-
Claro NXT	b.2)	AMX International	2,54%	27/01/2026	121.082	(131.040)	(1.518)	1.349	10.127	-	-
Claro NXT	b.2)	AMX International	2,54%	28/01/2026	121.081	(131.040)	(1.517)	1.349	10.127	-	-
Claro NXT	b.2)	AMX International	2,82%	26/02/2026	242.290	(271.926)	(5.920)	5.577	29.979	-	-
Claro NXT	b.2)	AMX International	3,14%	06/03/2026	484.751	(561.159)	(13.912)	13.262	77.058	-	-
Claro NXT	b.2)	AMX International	3,14%	10/03/2026	484.752	-	(18.037)	17.479	135.020	-	619.214
Claro NXT	b.2)	AMX International	4,90%	11/03/2030	4.603.225	(1.404.979)	(184.151)	174.262	760.910	(3.945.060)	4.207
Claro NXT	b.2)	AMX International	11,40%	12/03/2030	-	-	(153.660)	156.159	-	3.945.060	3.947.559
Claro NXT		Olympic Plaza	2,54%	15/01/2026	1.034.459	-	(31.260)	30.181	288.353	-	1.321.733
Claro NXT		América Móvil	2,54%	15/01/2026	485.315	(503.343)	(3.913)	3.313	18.628	-	-
Claro		América Móvil	2,54%	22/01/2026	242.259	(251.189)	(1.957)	1.651	9.236	-	-
Claro		América Móvil	2,82%	23/02/2026	242.290	(251.189)	(2.177)	1.833	9.243	-	-
Claro		Amov Finance	11,50%	15/03/2027	7.284.755	(3.658.888)	(679.403)	642.172	-	-	3.588.636
Claro NXT		Amov Finance	11,50%	15/03/2027	1.033.959	-	(125.162)	120.234	-	-	1.029.031
Claro		Amov Finance	13,30%	24/01/2028	2.072.218	(563.893)	(211.939)	254.544	-	-	1.550.930
Claro		Amov Finance	13,10%	03/02/2028	411.748	-	(56.735)	54.501	-	-	409.514
Claro		Amov Finance	13,05%	17/02/2028	393.452	-	(54.008)	51.882	-	-	391.326
Claro		Amov Finance	12,80%	29/03/2028	569.825	-	(76.729)	73.708	-	-	566.804
Claro		Amov Finance	12,10%	26/04/2028	204.003	(148.452)	(71.848)	16.297	-	-	-
Claro		Amov Finance	11,67%	01/06/2028	405.591	(403.368)	(21.968)	19.745	-	-	-
Claro		Amov Finance	10,88%	15/08/2028	867.810	-	(99.414)	95.501	-	-	863.897
Claro		Amov Finance	10,30%	26/07/2028	1.545.460	-	(167.652)	161.052	-	-	1.538.860
Claro		Amov Finance	12,00%	20/12/2028	565.995		(70.655)	68.776			564.116
					34.968.117	(8.518.169)	(2.056.292)	2.735.562	4.630.656	-	31.759.874

^(*) taxa média

⁽¹⁾ Todos os contratos listados acima são sem garantias.

								Consolidado			
Empresa	Ref.	Parte relacionada	Taxas efetivas a.a.	Vencimento (1)	31/12/2024	Pagamentos	Juros pagos	Provisão de juros	Variação cambial	Transferência	30/09/2025
Claro	b.1)	AMX International	4,19% (*)	30/06/2033	10.186.531	-	-	394.169	(1.458.817)	-	9.121.883
Claro NXT	b.1)	AMX International	3,96% (*)	30/06/2033	5.177.516	-	-	142.549	(738.257)	-	4.581.808
Claro NXT	b.2)	AMX International	3,14%	10/03/2026	619.214	(574.343)	(2.700)	2.574	(44.745)	-	-
Claro NXT	b.2)	AMX International	4,90%	11/03/2030	4.207	(3.892)	(25)	24	(314)	-	-
Claro NXT	b.2)	AMX International	11,40%	12/03/2030	3.947.559	-	(38.727)	36.228	-	(3.945.060)	-
Claro NXT	b.2)	Amov Finance	14,85%	11/03/2035	-	-	(273.393)	397.070	-	3.945.060	4.068.737
Claro NXT	b.3)	Olympic Plaza	2,54%	15/01/2026	1.321.733	-	(2.620)	2.371	(63.813)	(1.257.671)	-
Claro NXT	b.3)	Olympic Plaza	14,85%	28/01/2035	-	-	(126.066)	127.622	-	1.257.671	1.259.227
Claro		Amov Finance	11,50%	15/03/2027	3.588.636	(102.648)	(293.202)	305.378	-	-	3.498.164
Claro NXT		Amov Finance	11,50%	15/03/2027	1.029.031	-	(65.373)	89.683	-	-	1.053.341
Claro		Amov Finance	13,30%	24/01/2028	1.550.930	(753.984)	(111.737)	131.640	-	-	816.849
Claro		Amov Finance	13,10%	03/02/2028	409.514	-	(32.164)	40.652	-	-	418.002
Claro		Amov Finance	13,05%	17/02/2028	391.326	(391.043)	(20.929)	20.646	-	-	-
Claro		Amov Finance	12,80%	29/03/2028	566.804	-	(54.979)	54.979	-	-	566.804
Claro		Amov Finance	10,88%	15/08/2028	863.897	-	(59.492)	71.234	-	-	875.639
Claro		Amov Finance	10,30%	26/07/2028	1.538.860	-	(91.527)	120.129	-	-	1.567.462
Claro		Amov Finance	12,00%	20/12/2028	564.116	-	(37.395)	51.301	-	-	578.022
					31.759.874	(1.825.910)	(1.210.329)	1.988.249	(2.305.946)	-	28.405.938

^(*) taxa média

⁽¹⁾ Todos os contratos listados acima são sem garantias.

- b.1) Nos dias 09, 20 e 28 de junho de 2023, as controladas Claro e Claro NXT fizeram alteração dos contratos de empréstimos com a parte relacionada AMX International Mobile – México, prorrogando o vencimento para 30 de junho de 2033, e a taxa de juros atualizada para SOFR + Spread.
- b.2) Em 29 de agosto de 2024, a controlada Claro NXT fez alteração de parte do contrato de empréstimo com a parte relacionada AMX International. O valor de USD700.000.000,00 foi alterado para R\$3.945.060 e a taxa de juros ajustada para empréstimos em reais para 11,40% a.a. As demais condições permaneceram inalteradas.
 - Em 30 de janeiro e 21 de março de 2025, a controlada Claro NXT fez alteração do credor do contrato de empréstimo com a parte relacionada AMX International para Amov Finance, taxa de juros ajustada para empréstimos em reais para 14,85% a.a. e o vencimento alterado para 11 de março de 2035. As demais condições permaneceram inalteradas.
- b.3) Em 28 de janeiro e 21 de março de 2025, a controlada Claro NXT fez as seguintes alterações do contrato de empréstimo com a parte relacionada Olympic Plaza. O valor do principal de USD213.417.780,79 foi alterado para R\$1.257.671, a taxa de juros ajustada para empréstimos em reais para 14,85% a.a., e o vencimento alterado para 28 de janeiro de 2035. As demais condições permaneceram inalteradas.

17.2. Remuneração dos administradores

	Consol	Consolidado			
	30/09/2025	30/09/2024			
Salário	22.126	23.077			
Benefícios diretos e indiretos	493	712			
Participação nos resultados	14.876	18.243			
Outros	861	836			
Total	38.356	42.868			

18. Planos de benefício pós-emprego

Demonstrativo de movimentação no consolidado:

Passivo atuarial:

	Consolidado		
	30/09/2025	31/12/2024	
Saldo inicial	1.653.245	2.121.053	
Outros resultados abrangentes	-	(284.232)	
Atualizações atuariais	378	834	
Custo dos serviços e juros, líquidos	145.991	197.182	
Custo do serviço passado	-	(271.308)	
Pagamentos efetuados	(85.263)	(110.284)	
Saldo final	1.714.351	1.653.245	
Circulante	4.812	5.723	
Não circulante	1.709.539	1.647.522	

As controladas Claro, TdB, Americel e Tvsat são patrocinadoras de planos de benefícios pósempregos aos seus empregados, quais sejam: (i) Plano de Benefício Definido ("PBD") e Plano e Assistência Médica ("AMAP") para os aposentados participantes do PBD: incorporada Embratel; (ii) Plano de Contribuição Variável ("PCV"): controladas Claro, TdB, Americel e Tvsat; (iii) Plano de saúde: controladas Claro, Americel e Claro NXT e (iv) Plano Gerador de Benefício Livre ("PGBL"): controladas Claro e Americel.

19. Passivo de arrendamento

A Companhia e suas controladas possuem contratos classificados como arrendamentos que se enquadram no escopo da IFRS 16/ CPC 06 (R2), o passivo de arrendamento foi mensurado ao valor presente dos pagamentos de arrendamento remanescentes, descontado, utilizando a taxa incremental de seus empréstimos. A taxa média anual ponderada consolidada dos contratos de arrendamento em 30 de setembro de 2025 é de 11,71% (em 31 de dezembro de 2024 era de 11,87%), com prazo médio de vencimento de oito anos.

A movimentação dos arrendamentos está demonstrada a seguir:

	Consolidado			
	30/09/2025	31/12/2024		
Saldo inicial	13.177.700	14.258.064		
Adições, líquidas (1)	2.953.026	1.587.721		
Encargos financeiros	1.074.239	1.447.472		
Pagamentos	(3.261.543)	(4.115.557)		
Saldo final (2)	13.943.422	13.177.700		
Circulante	3.628.942	3.618.194		
Não circulante	10.314.480	9.559.506		

⁽¹⁾ Representam principalmente adições, baixas, alteração na contraprestação do arrendamento e prorrogação do prazo de arrendamento contratual.

A seguir, apresentamos o cronograma dos valores a pagar dos arrendamentos em 30 de setembro de 2025:

Vencimentos das prestações	Valor
0.11	4 400 000
Outubro a dezembro de 2025	1.426.279
2026	3.664.492
2027	3.285.941
2028	2.864.644
2029	2.348.840
Posterior a 2029	6.520.208
Valores não descontados (1)	20.110.404
Juros embutidos	(6.166.982)
Saldo do passivo de arrendamento	13.943.422

⁽¹⁾ A Companhia reconhece o passivo de arrendamento pelo seu valor integral, ajustado ao valor presente, sem a redução do saldo pelos tributos PIS e COFINS no montante de R\$459.644.

⁽²⁾ Inclui valores com a parte relacionada TBSA no montante de R\$5.915.479 (R\$5.739.741 em 31 de dezembro de 2024).

Em atendimento ao Ofício Circular CVM/SNC/SEP n° 02/2019 e ao Ofício Circular CVM/SNC/SEP n° 01/2020, a Companhia e suas controladas divulgam os dados para projeção do modelo de taxa nominal e fluxo de caixa nominal requerido pela CVM. Taxa média ponderada e inflação projetada:

	Inflação projetada (i)	Fluxo de caixa (valor presente)	Fluxo com projeção de inflação
outubro a dezembro de 2025	4,81%	1.030.499	1.080.066
2026	4,29%	3.373.413	3.518.133
2027	3,90%	2.716.157	2.822.087
2028	3,70%	2.127.813	2.206.542
Posterior a 2029	3,70%	4.695.540	4.869.274
Total		13.943.422	14.496.102

⁽i) A inflação projetada é demonstrada para fins de cálculos do fluxo de caixa, conforme tabela acima. A fonte considerada é o relatório Focus do Banco Central.

20. Patrimônio líquido

a) Capital social

Em 14 de junho de 2024, em AGE, foi aprovado um aumento de capital na Companhia no valor de R\$2.207.845 com a emissão de 47.723.836.623, novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, todas subscritas pela Amov I, S.A. de C.V. e integralizadas em moeda corrente nacional. As novas ações conferem os mesmos direitos e têm as mesmas características e restrições das demais ações de mesma espécie de emissão da Companhia, e participam de forma integral em quaisquer distribuições de dividendos e/ou juros sobre capital próprio que venham a ser declarados pela Companhia a partir da data de 14 de junho de 2024.

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 o capital social subscrito e integralizado da Companhia é de R\$11.717.414, divididos em 251.307.342.891 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal.

b) Resultado por ação

	30/09/2025	30/09/2024
Resultado do período atribuível aos acionistas da companhia: Resultado disponível aos acionistas ordinários	1.784.405	(331.513)
Denominador (por lote de mil ações): Média ponderada do número de ações ordinárias	251.307.343	222.394.362
Resultado básico e diluído por ação, em reais: Ação ordinária	0,00710	(0,00149)

A Companhia não possui nenhuma ação ordinária potencial que pudesse diluir o cálculo do resultado por ação.

21. Receita operacional, líquida

	Consolidado		
	30/09/2025	30/09/2024	
Receita bruta de serviços Receita bruta de aparelhos	44.104.557 2.914.161	41.563.362 2.418.094	
Deduções de vendas: Tributos	(7.729.215)	(7.040.357)	
Descontos Devoluções	(875.400) (13.224)	(655.342) (13.248)	
Receita operacional, liquida	38.400.879	36.272.509	

Não há cliente que tenha contribuído com mais de 10% da receita operacional bruta para os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024.

22. Custos e despesas por natureza

As demonstrações dos resultados da Companhia são apresentadas por função. A seguir demonstramos o detalhamento dos custos e despesas por natureza:

	Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Custos dos serviços prestados e mercadorias vendidas Despesas comerciais	(22.102.555) (6.852.512)	(21.116.837) (6.521.822)
Despesas gerais e administrativas	(2.918.793)	(2.703.590)
Outras receitas operacionais, líquidas	1.349.151	800.750
	(30.524.709)	(29.541.499)
Serviços de terceiros Depreciação e amortização Mão de obra própria Interconexão Canais de conteúdo Custo dos aparelhos e acessórios vendidos Taxas e contribuições Aluguéis Publicidade Perda com recebíveis (1) Outras receitas (custos e despesas), líquidas	(8.510.937) (9.481.268) (3.751.591) (1.032.461) (2.874.319) (2.149.024) (1.264.084) (172.284) (884.893) (679.101) 275.253	(7.673.906) (9.366.940) (3.497.848) (1.104.244) (2.960.538) (1.824.994) (1.248.600) (129.694) (767.800) (633.992) (332.943)
	(30.524.709)	(29.541.499)

⁽¹⁾ Compreende provisão para perdas de crédito esperadas e, também, outras perdas relacionadas com contas a receber.

23. Resultado financeiro, líquido

	Controladora		Consc	lidado
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas financeiras				
Juros sobre tributos e outros	65	2.028	820.324	302.791
Receita de aplicação financeira	2.780	1.181	89.508	58.747
Outras receitas financeiras	-	-	3.525	2.592
Variações cambiais, líquidas	-	-	2.370.063	-
	2.845	3.209	3.283.420	364.130
Despesas financeiras				
Juros de empréstimos, financiamentos, debêntures e mútuos	-	(115.468)	(2.910.873)	(2.792.291)
Atualização de contingências e depósitos judiciais	-	(8)	(1.086.306)	(433.254)
Juros sobre tributos	(6.583)	(8.684)	(520.447)	(631.256)
Arrendamentos	-	-	(1.074.238)	(1.109.252)
Juros sobre atuarial	-	-	(145.990)	(147.887)
Outras despesas financeiras	(5.982)	(183)	(379.301)	(170.719)
Variações cambiais, líquidas	-	-	-	(2.683.144)
Variações monetárias, líquidas	-	-	(124.946)	(83.795)
	(12.565)	(124.343)	(6.242.101)	(8.051.598)
·	(9.720)	(121.134)	(2.958.681)	(7.687.468)

24. Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos

A composição das despesas com imposto de renda e contribuição social é a seguinte:

Consolidado		
30/09/2025	30/09/2024	
(228.424)	(67.693)	
(45.587)	(31.824)	
(274.011)	(99.517)	
(845.820)	318.627	
(308.277)	114.539	
(1.154.097)	433.166	
(1.428.108)	333.649	
	30/09/2025 (228.424) (45.587) (274.011) (845.820) (308.277) (1.154.097)	

A Companhia e algumas controladas possuem créditos tributários decorrentes de prejuízos fiscais e bases negativas no montante total de R\$1.401.020 em 30 de setembro de 2025 (R\$1.655.692 em 30 de setembro de 2024), que não foram reconhecidos pelo fato de não possuírem perspectivas de realização futura.

A conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social, calculados pela aplicação das alíquotas vigentes, e os valores refletidos nos resultados, estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	1.784.405	(331.513)	4.921.596	(952.501)
Imposto de renda e contribuição social a taxa nominal (34%)	(606.698)	112.714	(1.673.342)	323.850
Ajustes para cálculo do crédito tributário:				
Equivalência patrimonial	610.163	(71.266)	1.396	1.345
Perdas com recebíveis	-	-	(14.538)	(2.482)
Tributos diferidos não reconhecidos (1)	(3.465)	(41.448)	(11.353)	(53.949)
Atualização Selic de indébitos	-	-	207.026	95.260
Outras adições (exclusões)		_	62.703	(30.375)
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido do período	-		(1.428.108)	333.649
Imposto de renda e contribuição social correntes	-	_	(274.011)	(99.517)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	(1.154.097)	433.166
Imposto de renda e contribuição social do período	-	-	(1.428.108)	333.649
Taxa efetiva	0,0%	0,0%	-29,0%	-35,0%

⁽¹⁾ Tributos diferidos sobre prejuízos fiscais e diferenças temporárias, fundamentado em estudo técnico com teste de recuperabilidade, conforme nota 7.2, sem perspectiva de recuperação.

25. Instrumentos financeiros e gestão de capital e riscos

a) Valores estimados de mercado

Os saldos das contas a receber e a pagar registrados no circulante, devido ao vencimento em curto prazo desses instrumentos e/ou indexação a taxas de juros de mercado ou índices de correção monetária.

As aplicações financeiras estão atualizadas de acordo com as taxas pactuadas junto às instituições financeiras, sem expectativa de geração de perda para a Companhia e suas controladas.

Os saldos de mútuos com partes relacionadas estão registrados de acordo com as taxas de juros pactuadas com as contrapartes.

Da mesma forma, os saldos de instrumentos financeiros estão registrados de acordo com as taxas pactuadas com as contrapartes, e em conformidade com os preços divulgados pelo Agente Fiduciário Pentágono S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários para cada ativo.

Segue a classificação dos principais instrumentos financeiros:

			Consolidado			
		-	30/09/	2025	31/12	/2024
	Classificação	Hierarquia de valor justo	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Ativo						
Caixa e equivalente de caixa	Custo amortizado		824.293	824.293	932.608	932.608
Aplicações financeiras	Custo amortizado	Nível 2	515.163	518.119	-	-
Contas a receber	Custo amortizado		7.892.552	7.892.552	7.397.627	7.397.627
Créditos com partes relacionadas	Custo amortizado	_	449.760	449.760	362.586	362.586
		_	9.681.768	9.684.724	8.692.821	8.692.821
Passivo		-				
Fornecedores e outras contas a pagar	Custo amortizado		8.921.039	8.921.039	9.419.693	9.419.693
Mútuos com partes relacionadas em reais	Custo amortizado	Nível 2	14.702.247	14.173.740	14.450.673	14.218.849
Mútuos com partes relacionadas em dólares	Custo amortizado	Nível 2	13.703.691	14.081.773	17.309.201	18.348.184
Obrigações com partes relacionadas	Custo amortizado		593.128	593.128	804.140	804.140
Debêntures	Custo amortizado	Nível 2	8.872.655	8.870.817	10.424.670	10.418.513
		_	46.792.760	46.640.497	52.408.377	53.209.379

A Administração da Companhia considera que os saldos contábeis de alguns de seus ativos e passivos financeiros se aproximam dos seus respectivos valores justos em razão das características desses ativos e passivos financeiros, bem como do vencimento de parte substancial dos saldos ocorrer em datas próximas às dos balanços.

Os principais fatores de risco de mercado que afetam os negócios da Companhia e suas controladas podem ser assim apresentados:

b) Gestão de capital

O objetivo da gestão de capital da Companhia é assegurar que se mantenha um *rating* de crédito forte perante as instituições e uma relação de capital ótima, a fim de suportar os negócios da Companhia e maximizar o valor aos acionistas.

A Companhia administra sua estrutura de capital fazendo ajustes e adequando às condições econômicas atuais. Com esse objetivo, a Companhia pode efetuar pagamentos de dividendos, captação de novos empréstimos, emissão de notas promissórias e notas comerciais. Para o período findo em 30 de setembro de 2025, não houve mudança nos objetivos, políticas ou processos de estrutura de capital.

Os índices de endividamento líquido consolidado sobre o patrimônio líquido da Companhia são compostos das seguintes formas:

Caixa e equivalentes de caixa Empréstimos, financiamentos e debêntures Endividamento líquido Patrimônio líquido

Consolidado		
30/09/2025 31/12/2024		
824.293	932.608	
(8.872.655)	(10.424.670)	
(8.048.362)	(9.492.062)	
23.597.650	20.107.795	
34,1%	47,2%	

c) Risco de taxa de câmbio

Este risco decorre da possibilidade de a Companhia vir a incorrer em perdas por conta de flutuações nas taxas de câmbio.

Na data de encerramento do período, a Administração considerou relevantes os seguintes riscos:

Risco de queda do dólar

Cenário I Cenário II Cenário III	Dólar - 5% Dólar - 25% Dólar - 50%	R\$5,0527 R\$3,9890 R\$2,6593
Risco de alta do dólar		
Cenário I	Dólar + 5%	R\$5,5845
Cenário II	Dólar + 25%	R\$6,6483
Cenário III	Dólar + 50%	R\$7,9779

Segue abaixo quadro demonstrativo de análise de sensibilidade para cada tipo de risco de mercado considerado relevante pela Administração, originado por instrumentos financeiros, ao qual a Companhia esteja exposta na data de encerramento das informações trimestrais consolidadas:

	Operação	Posição em 30/09/2025	Cenário I provável	Cenário II	Cenário III
Queda do US\$					
	Partes relacionadas	13.703.691	685.185	3.425.923	6.851.846
	Fornecedores	35.225	1.761	8.806	17.612
	Outros (Ativos-Passivos)	(34.090)	(1.705)	(8.523)	(17.045)
			685.241	3.426.206	6.852.413
Alta do US\$					
	Partes relacionadas	13.703.691	(685.185)	(3.425.923)	(6.851.846)
	Fornecedores	35.225	(1.761)	(8.806)	(17.612)
	Outros (Ativos-Passivos)	(34.090)	1.705	8.523	17.045
		_	(685.241)	(3.426.206)	(6.852.413)

d) Risco de indexador da dívida

Este risco é oriundo da possibilidade de a Companhia e suas controladas virem a incorrer em perdas por conta de flutuações nas taxas de juros e índices de inflação, que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos, financiamentos e debêntures captados no mercado.

Na data de encerramento do período, a Administração considerou relevantes os seguintes cenários:

Cenário provável	Cenário I	Cenário II
CDI em 30/09/2025	CDI + 50%	CDI – 50%
14,90%	22,35%	7,45%
Cenário provável	Cenário I	Cenário II
IPCA em 30/09/2025	IPCA + 50%	IPCA – 50%
5,13%	7,70%	2,57%

Abaixo quadro demonstrativo de análise de sensibilidade considerado relevante pela Administração, originado por instrumentos financeiros, ao qual a Companhia esteja exposta na data de encerramento das informações trimestrais consolidadas:

		Perda/(ganho)	
Operação	Posição em 30/09/2025	Cenário I	Cenário II
Dívida indexada a CDI	R\$6.199.519	596.754	(618.765)
Dívida indexada a IPCA	R\$2.673.136	164.047	(156.757)

A Companhia e suas controladas não têm pactuados contratos de derivativos para fazer *hedge* contra este risco. Porém, a Companhia e suas controladas monitoram continuamente as taxas de juros de mercado com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de contratação de derivativos para se proteger contra o risco de volatilidade dessas taxas.

e) Risco de crédito

O risco surge da possibilidade de a Companhia e suas controladas virem a incorrer em perdas resultantes da dificuldade de recebimento de valores faturados a seus clientes, revendedores de aparelhos celulares ("dealers") e distribuidores de recarga pré-pago.

A ANATEL requer que o serviço de telefonia celular esteja disponível a todos os interessados independentemente da renda e da ordem em que sejam recebidas as inscrições.

O risco de crédito com relação às contas a receber dos serviços de telefonia móvel celular, TV por assinatura, *internet*, banda larga e telefonia fixa é diversificado por conta da pulverização da base de assinantes. Para reduzir esse tipo de risco, a Companhia e suas controladas realizam análise de crédito, para auxiliar no gerenciamento do risco de inadimplência e monitora as contas a receber de assinantes, interrompendo a capacidade de originar chamadas, visualizar o sinal de TV por assinatura e conectar à *internet*, caso o cliente deixe de realizar seus pagamentos, de acordo com as normas da ANATEL.

A política de vendas de aparelhos e distribuição de recarga pré-pago da Companhia e suas controladas estão intimamente associadas ao nível de risco de crédito a que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. Com respeito a lojistas e distribuidores, a Companhia e suas controladas mantém limites de crédito individuais, com base em análise de potencial de venda, histórico de risco e inadimplência.

A seletividade de seus clientes, diversificação de sua carteira de recebíveis e o acompanhamento dos prazos de financiamento de vendas e limites de posição são procedimentos que a Companhia e suas controladas adotam a fim de minimizar eventuais problemas de inadimplência de seus parceiros comerciais.

f) Risco de liquidez

O risco de liquidez da Companhia é representado pelo risco de encurtamento nos recursos destinados para pagamento de dívidas.

A Companhia estrutura os vencimentos das dívidas de modo a não afetar a sua liquidez. O gerenciamento da liquidez e do fluxo de caixa da Companhia é efetuado diariamente pelas áreas de gestão da Companhia, de modo a garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, conforme Notas 14, 17, 19 e 26.

26. Compromissos

A Companhia e suas controladas têm compromissos por meio de vários contratos operacionais não canceláveis que vencem em datas diferentes, com *capex*, direitos de passagem e serviços, cujos pagamentos são mensais.

Em 30 de setembro de 2025, os valores totais equivalentes ao período integral dos contratos eram:

	Consolidado
Outubro a dezembro de 2025	2.336.342
2026	1.054.234
2027	1.095.739
2028	1.135.548
2029	1.176.195
Posterior a 2029	6.809.558
Total	13.607.616

27. Seguros

A política de seguros da Companhia foi instituída de acordo com as regras integrantes do Programa de Seguros Mundial constituído pelo Grupo América Móvil, do qual a Companhia faz parte. O respectivo programa visa garantir a reposição das perdas Patrimoniais e Operacionais aos quais a Companhia está sujeita em função de suas operações, estabelecendo apólice em valores suficientes para suportar eventuais perdas. Desta forma objetivando mitigar os riscos e considerando as características específicas das operações adota-se o conceito de Limite Máximo provável de danos em um mesmo evento, tendo como limite de indenização o valor aproximado de R\$1.861.510, abrangendo todas as empresas do grupo.

28. Outras garantias

A Companhia e suas controladas firmaram cartas de fiança e contratos de seguro, com a finalidade de garantir, principalmente, o pagamento de ações tributárias, regulatórias, cíveis e trabalhistas no montante de R\$27.068.744 em 30 de setembro de 2025 (R\$25.551.061 em 31 de dezembro de 2024).

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas, Diretoria e Conselheiros do Claro Telecom Participações S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Claro Telecom Participações S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações contábeis intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações contábeis intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Revisão das informações contábeis intermediárias referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2024 e auditoria das demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024

As informações contábeis intermediárias mencionadas anteriormente incluem informações financeiras correspondentes que compreendem as demonstrações do resultado, do resultado abrangente referentes ao período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2024, das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e do valor adicionado referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, obtidas das Informações Trimestrais - ITR do trimestre findo nessa data, e os balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2024, obtidos das demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, apresentadas para fins de comparação.

A revisão das informações contábeis intermediárias do trimestre findo em 30 de setembro de 2024 e o exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram conduzidos sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatório de auditoria sobre a revisão de informações trimestrais e relatório de auditoria sobre as demonstrações financeiras datados de 08 de novembro de 2024 e 17 de março de 2025, respectivamente, sem nenhuma modificação.

Demonstrações do valor adicionado

As informações contábeis intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 21 de outubro de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU Auditores Independentes Ltda. CRC nº 2 SP 011609/O-8

Alexandre Cassini Decourt Contador CRC nº 1 SP 276957/O-4

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em atendimento ao disposto no artigo 27, parágrafo 1º, inciso VI, da Resolução CVM nº 80 de 29 de março de 2022, o Diretor Presidente e o Diretor de Relações com Investidores declaram que revisaram, discutiram e concordam com as informações trimestrais individuais e consolidadas referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025.

José Antônio Guaraldi Félix Diretor Presidente

Roberto Catalão Cardoso Diretor de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em atendimento ao disposto no artigo 27, parágrafo 1º, inciso V, da Resolução CVM nº 80 de 29 de março de 2022, o Diretor Presidente e o Diretor de Relações com Investidores declaram que revisaram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda sobre as informações trimestrais individuais e consolidadas referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025.

José Antônio Guaraldi Félix. Diretor Presidente

Roberto Catalão Cardoso Diretor de Relações com Investidores